제265회 구의회 임시회

2025. 10. 17. ~ 10. 27.

취임 수위복 미드바르기 성은표

2025년 주요업무 보고



기획예산과

보고순서

Ι.	일 반 현 황	• • •	1
Ⅱ.	주요업무 추진실적	• • •	3
Ⅲ.	2026년 주요업무 추진계획	• • •	9
IV.	2026년 신규·중점 추진사업	• • •	14

Ⅰ. 일반현황

1 조 직

기획예산과

- (4)개팀

기획조정팀 - 구정 주요업무계획 - 수립 및 관리 - 주요 간부·정책회의 운영 - 요청사항 관리 - 계절별 종합대책 - 정책실명제 관리 - 주간·월중 주요업무 보고자료 작성 - 정부·서울시 등 외부기관 협업 추진

예산팀 - 예산편성 및 집행관리 - 주요 투자사업 중점관리 - 중기지방재정계획 수립 - 지방보조금 관리 - 기금운영 관리 - 예산 전용 · 변경, 예비비 승인 - 주민참여예산제 운영 - 학술용역심의위원회 운영

- 명가팀
 공약사업 관리 및 평가
 성과관리 계획 관리
 지자체 합동평가 및
 대외기관 평가 총괄관리
 시설관리공단 운영 지원
 출자출연기관 경영평가
 통계조사 및 연보 발간
 구민·공무원 제안 운영
- 의회법무팀
 자치법규 정비
 조례 ·규칙심의회 운영
 소송사무 관리
 무료법률상담 운영
 법률고문 및 자문 지원
 고시 ·공고 심사
 의회협력지원
 구의원 질문사항 처리
 행정사무감사 사전
 준비 및 수감 지원

2 인 력

그 보 게			일 반 직				관리운영직			별정직·임기제						
T	구 분	· · ·	4급	5급	6급	7급	8급	9급	6급	7급	8급	9급	6급	7급	8급	9급
정	원	25	-	1	7	11	3	2	-	_	-	_	1	-	_	-
현	원	26	_	1	8	10	4	2	-	_	_	_	1	_	_	-
과녁	卢족	1	-	_	1	△1	1	-	-	_	-	_	_	-	_	_

3 주요시설 및 장비

구 분	명 칭	현 황	비고
장비	행정차량	○ 아이오닉5(승용): 2021년식	

4 예 산 현 황

(단위: 천원)

단위사업명	예 산 액	집 행 액	집행률(%) (9. 30.기준)
계	11,062,012	5,798,700	52.4
구정 운영 정책 조정 및 지원	315,600	211,145	66.9
구민중심의 건전하고 투명한 재정 운용	700,226	427,898	61.1
구정의 성과관리	103,467	63,810	61.7
신뢰받는 법무행정	9,802,196	4,999,120	51.0
기본경비	140,523	96,727	68.8

Ⅱ. 주요업무 추진실적

연번	사 업 명	쯕
1	핵심 · 역점사업 중점 관리를 통한 구민 체감도 향성	分 ····· 4
2	효율적이고 투명한 예산편성 및 재정운용	······ 5
3	구정 운영의 혁신을 이끄는 전략적 성과관리	······· 6
4	현장에서 답을 찾는 '열린 정책제안 공모전' 개최 …	······· 7
5	구민 권익 증진을 위한 법률서비스 지원	······ 8

1 ■ 핵심 · 역점사업 중점 관리를 통한 구민 체감도 향상 기획조정팀

민선 8기 주요 핵심·역점사업을 체계적으로 관리하고 유관기관 등 대내·외 협업 행정 지원으로 효율적인 구정 운영을 도모하여 구민의 정책 체감도 및 성과를 극대화하고자 함

□ 사업개요

- 주요업무계획 수립 및 핵심 · 역점사업 중점 관리
- 구민의 삶과 밀접한 현안 해결을 위한 대내 · 외 소통 및 협력 강화
- 주요 핵심·투자사업의 공개를 통한 행정의 투명성 및 책임성 제고

□ 주요 추진실적

- 2026년 주요업무계획(안) 수립 추진
 - 부서별 계획 수립(8월) 및 구청장·부구청장 검토 보고(9월)
- 부서간 업무협의 및 신속한 정책결정을 위한 회의 개최
 - 국·소장 회의 5회, 현안 및 TF 회의 운영 6회
- 서울시 등 외부기관 협력회의 추진
 - 서울시 구청장협의회 회의, 서울시 자치구 부구청장 회의 등: 18회

□ 향후계획

- 주요 핵심·투자사업의 공개(정책실명제 운영): 10월
- 2026년 주요업무계획 수립 및 확정: 12월
- 중앙부처 및 서울시 등 긴밀한 협력체계 유지

□ 예산현황 (단위: 천원)

예 산 액	집 행 액	집행률(%)
315,600 (구비 315,600)	211,145 (구비 211,145)	66.9

(단위: 천원)

합리적인 예산편성과 재정 운용을 통하여 한정된 재원을 전략적으로 배분하고 구민이 체감하는 효율적이고 투명한 재정관리로 희망·행복·미래도시 영등포를 구현하고자 함

□ 사업개요

2

- 주요 현안사업 및 구민 숙원사업 완수를 위한 효율적인 예산편성
- 체계적인 보조금 관리와 투명한 재정정보 공개를 통한 건전재정 실현
- 장기적인 재정계획 수립을 통한 예산의 효율성 및 투명성 강화

□ 주요 추진실적

- 2026년도 예산편성 계획수립 및 예산(안) 편성: 8월 ~ 11월
- 지방보조금관리위원회 운영: 4회, 36건, 1,665백만원
- 2025년 추가경정예산 편성: 96,263백만원
 - 일반회계: 93.958백만원, 특별회계: 2.305백만원
- 2025년도 기금운용계획 변경: 7회
- 2025년 간주 처리: 9회, 72,471백만원
- 주민참여예산사업 선정: 11건, 497백만원
 - 제안접수: 73건
 - 선정방법: 주민투표 및 주민참여예산위원 온라인 투표(788명 참여)

□ 향후계획

- 2026 회계연도 예산(안) 및 기금운용계획(안) 제출: 11월
- 2026 회계연도 예산(안) 및 기금운용계획(안) 구의회 심의: 11월 ~ 12월

□ 예산현황

예 산 액	집 행 액	집행률(%)
700,226 (구비 700,226)	427,898 (구비 427,898)	61.1

3 ▮ 구정 운영의 혁신을 이끄는 전략적 성과관리

평가팀

(단위: 천원)

체계적인 업무 평가·환류를 통한 구정 중점사업 모니터링으로 정책 실행력 강화 및 구정 운영에 대한 구민 만족도 제고에 기여하고자 함

□ 사업개요

- 부서별 성과관리계획 및 구정운영 주요사업 목표 달성도 평가
- 외부평가 관리
 - 지방자치단체 합동평가
 - 정부 부처 및 서울시 주관 평가

□ 주요 추진실적

- 구정 주요사업 성과관리
 - 2025년 성과관리계획 수립 지침 시달 및 확정: 1월 ~ 3월
 - 성과관리 주요사업 중간평가: 7월
 - 구정운영 4개년계획 주요사업 추진현황 점검 및 결과보고: 4월 / 7월
- 외부평가 관리 및 응모지원
 - 2025년 대외기관 평가 관리계획 수립 및 대응 추진상황 보고회 개최: 1월 ~ 2월
 - 지자체 합동평가 추진상황 보고회 실시: 9월
 - 외부기관 평가 응모 및 부서 지원, 수상실적 관리: 상시

□ 향후계획

- 구정 주요사업 성과관리
 - 성과관리 주요사업 종합평가 및 우수부서 선정: 12월
 - 구정운영 4개년계획 분기별 추진현황 점검 및 책자 발간: 10월 ~ 12월
- 외부평가 관리
 - 지자체합동평가 실적관리(매월) 및 정성평가 자료 제출: 10월 ~ '26년 1월

□ 예산현황

예 산 액	집 행 액	집행률(%)
98,517 (구비 98,517)	60,988 (구비 60,988)	61.9

4 ▮ 현장에서 답을 찾는 '열린 정책제안 공모전' 개최 평가팀

정책현장에서 누구나 참여할 수 있도록 QR코드를 활용한 아이디어 공모전을 개최하여 구민 및 직원의 창의적인 제안을 수렴하고 구민에게 실질적으로 필요한 정책을 개발하고자 함

□ 사업개요

- 추진횟수: 연 2회(반기별 1회)
- 참여대상: 구민 및 구정에 관심 있는 누구나, 우리 구 직원
- 주 제: 구정 핵심사업, 미래사업 전략, 생활밀접 행정분야 등에서 선정
- ※ 채택 및 심사 절차는 구민·공무원 제안제도 준용

□ 주요 추진실적

- 상반기 공모전 개최: 2월 ~ 4월
 - 제 목: 규제개혁 철폐 아이디어 공모
 - 주 제: 생활 속 불편·규제 개선을 위한 아이디어
 - 접수기간: 2. 27.(목) ~ 3. 7.(금)[공무원], 4. 1.(화) ~ 4. 22.(화)[구민]
 - 접수결과: 총 92건(공무원 30, 구민 62)
- 하반기 공모전 개최: 10월 ~ 12월
 - 제 목: 2025년 직원 생성형 AI 활용능력 공모전
 - 주 제: 행정, 사회, 안전 분야 등 자유 주제
 - 방 법: 개인 또는 팀이 생성형 AI를 활용한 정책제안 제출·발표
 - 추진일정
 - 참가신청 접수 및 사전 교육: 9월
 - 예선(서면) 심사: 10월
 - · 본선(발표) 심사 및 시상: 11월 ~ 12월

□ 예산현황

예 산 액	집 행 액	집행률(%)
4,950	2,822	57.0
(구비 4,950)	(구비 2,822)	57.0

(단위: 천원)

5

상위법령 제·개정 사항 및 현실 반영을 위해 자치법규를 신속하게 제· 개정하고, 사업추진을 위한 법적 근거 마련 및 소송에 대한 적극적인 대응과 효율적인 송무수행으로 구민의 권익증진을 위한 법률서비스를 지원하고자 함

□ 사업개요

- 법치행정 구현을 위한 신속·정확한 자치법규 제·개정 등 입법 추진
- 행정의 정당성과 합법성 확보를 위한 효율적인 송무행정 추진

□ 주요 추진실적

- 신속·정확한 자치법규 입법 추진
 - 조례·규칙심의회 개최: 총 10회
 - 자치법규 입법: 총 100건(조례 81, 규칙 14, 훈령 3, 예규 2/제정 34, 개정 65, 폐지 1)
- 체계적이고 전문적인 법률지원 체계 강화
 - 법률고문(변호사) 운영: 11명
 - 법제 및 소송업무 직원 교육: 2회, 총 84명 수료
- 무료법률상담 운영: 총 484건
 - 마을변호사(35명): 414건
 - 마을법무사(14명): 70건
 - ※ 상담 내용: 행정·형사·가사·부동산·상속 등 생활밀착형 법률문제 상담

□ 향후계획

- 입법안 심사, 조례·규칙심의회 개최: 연중
- 주요사업 추진 및 관련 소송 법률자문: 연중
- 하반기 송무활동비 및 승소포상금 지급: 12월

□ 예산현황

(단위: 천원)

예 산 액	집 행 액	집행률(%)
9,802,196 (구비 9,802,196)	4,999,120 (구비 4,999,120)	51.0

Ⅲ. 2026년 주요업무 추진계획

연번	사 업 명	쪽
1	구정 목표 달성을 위한 주요 역점사업 집중 관리 …	······ 1 0
2	합리적 재원 배분과 건전 재정운용	······ 1 1
3	구정 성과와 정책 품질 향상을 위한 체계적 평가 관리	∮ ··· 1 2
4	구민 권익 보호를 위한 법률서비스 제공	······ 1 3

■ 구정 목표 달성을 위한 주요 역점사업 집중 관리 기획조정팀

우리 구 주요 역점사업에 대한 행정역량 집중과 체계적 지원을 통한 효율적인 구정 운영으로 주민이 체감할 수 있는 구정 목표 실현에 기여하고자 함

□ 사업개요

- 주요업무계획 수립·관리 및 정책과제 발굴 지원
- 대내·외 소통과 협업을 통한 구정 주요현안 해결
- 정책의 투명성 및 책임성 확보를 위한 주요 핵심·투자사업 공개

□ 세부 추진계획

- 주요업무계획 수립·관리 및 정책과제 발굴 지원
 - 구정 목표 달성 및 도약을 위한 정책과제 지속 발굴 지원
- 대내·외 소통과 협업을 통한 구정 주요현안 해결
 - (내부) 국·소장 회의 및 현안 회의를 통한 정책방향 결정 및 정보공유
 - (외부) 서울시 및 중앙정부 등 외부기관 협력회의 및 면담 추진
- 정책의 투명성 및 책임성 확보를 위한 주요 핵심·투자사업 공개
 - 주요 추진 일정

2026년 영등포구 정책실명제 운영계획 수립 ※ 행안부 지침시달 후	정책실명제 중점관리 대상사업 제출	심의위원회 심의 및 중점관리 대상사업 선정	•	중점관리 대상사업 홈페이지 공개
6월 중	8월 중	9월~10월 중		10월 중
기획예산과	사업부서 → 기획예산과	기획예산과		사업부서

□ 소요예산: 총 274,600천원(구비 274,600)

한정된 재원으로 합리적으로 배분하여 재정의 효율성을 높이고, 사업별 체계적인 재정지원을 통하여 구민 중심의 투명한 재정운영을 실현하고자 함

□ 사업개요

2

- 주요 현안사업 및 구민 숙원사업 완수를 위한 효율적인 예산편성
- 구정 목표에 준거한 장기적 재정계획 수립으로 전략적인 재원배분
- 외부재원 확보 및 체계적 운용을 통한 투명하고 건전한 재정운용

□ 세부 추진계획

- 합리적인 예산 편성 및 운용으로 재정 건전성 강화
 - 예산 투입 효과가 크고 주민 실수요를 반영한 효과적인 재정투자
 - 재해·재난 예방 및 취약계층 보호 등 지방자치의 기본 기능에 충실
- 적극적인 외부재원 확보를 통한 안정적 재정계획 구현
 - 구정 현장과 대외적 여건의 균형을 갖춘 맞춤사업 발굴로 외부재원 확충
 - 구·시 및 의원 간 협력체계를 강화하여 구민 수요에 효과적으로 대응
- 투명한 재원 운용을 위한 예산공개 및 신속한 예산집행 관리
 - 예산공시 등 예산공개로 재정적 투명성 제고
 - 예산 낭비신고센터, 주민참여예산 등 구민 주체적 예산 운용
 - 사업별 집행 계획 관리 등을 통한 신속한 재정 집행 관리

□ 추진일정

- 재정공시 실시: 2월(예산공시), 수시공시
- 지방보조금 예산편성 및 심의운영: 6회(연중)
- 추가경정예산 편성: 사유 발생시
- 2027년도 예산 편성 및 예산(안) 구의회 제출: 9월 ~ 11월
- □ 소요예산: 총 628,765천원(구비 628,765)

구정 주요 사업에 대한 내·외부 평가를 체계적으로 추진·관리함으로써, 구정 운영의 능률성·효과성·책임성을 강화하여 구민의 삶의 질 향상에 기여 하고자 함

□ 사업개요

- 대외기관 평가 관리
 - 지방자치단체 합동평가
 - 중앙부처, 서울시 등 주관 외부기관 평가
- 구정 핵심사업 성과 관리
 - 부서별 성과관리계획 및 구정운영 주요사업 성과 평가

□ 세부 추진계획

- 대외기관 평가 전략적 대응
 - 지방자치단체 합동평가: 보고회 및 담당자 교육 실시 등 실적관리
 - 중앙부처 등 평가: 평가 목록 현행화 및 우수사례 적극 참여 유도
- 구정 주요사업 성과 관리 체계 구축
 - 성과 목표 및 지표 설정, 성과 관리 계획 수립
 - 주요사업 추진 과정 및 결과 점검·환류를 위한 중간·종합평가 실시

□ 추진일정

- 대외기관 평가 관리
 - 지방자치단체 합동평가 추진: 1월 ~ 12월
 - ·보고회 개최, 각 부서 평가담당 교육, 평가시스템 매월 실적 입력 등
 - 중앙부처 등 평가관리 및 평가 참여: 1월 ~ 11월
- 주요사업 성과관리 운영

2026년 성과관리계획 수립 지침 시달	•	2026년 성과관리계획 수립 및 확정	•	성과관리 주요사업 중간 / 종합평가	>	평가결과 환류 및 포상
2026. 1.		2026. 2.		2026. 7. / 12.		2026. 12.
기획예산과		전부서 / 기획예산과		기획예산과		기획예산과

□ 소요예산: 총 45,700천원(구비 45,700)

상위법령 제·개정 사항과 현실을 신속히 반영하여 자치법규를 적기에 제·개정하고, 소송에 대한 적극적인 대응과 효율적인 송무 수행으로 구민의 권익 보호 및 행정의 신뢰성을 제고하고자 함

□ 사업개요

- 법치행정 구현을 위한 신속·정확한 자치법규 제·개정 등 입법 추진
- 행정의 정당성과 합법성 확보를 위한 효율적인 송무행정 추진

□ 세부 추진계획

- 신속·정확한 자치법규 입법 추진
 - 상위법령 제ㆍ개정 사항 반영을 위한 자치법규 정비
 - 사업추진 근거 마련을 위한 내실 있는 조례 · 규칙심의회 및 법제 심사 운영
- 체계적이고 전문적인 법률지원 체계 강화
 - 법률고문(변호사) 운영: 12명
 - · 법률적 사전 검토를 통한 구정 수행의 신뢰성 및 합법성 확보
 - 직원 법무 역량 강화 교육: 연 2회
 - · 소송교육: 행정절차법 및 소송 진행 실무 등(외부 전문강사 활용)
 - · 법제교육: 자치법규 입안 원칙 및 입안 실무 등
- 무료법률상담
 - 마을변호사(35명), 마을법무사(14명) 운영 지원
 - ※ 상담 내용: 행정·형사·가사·부동산·상속 등 생활밀착형 법률문제 상담

□ 추진일정

- 입법안 심사, 조례·규칙심의회 개최: 연중
- 주요사업 추진 및 관련 소송 법률자문: 연중
- 직원 법무 역량 강화 교육: 4월, 9월
- □ 소요예산: 총 587,030천원(구비 587,030)

Ⅳ. 2026년 신규 · 중점 추진사업

1 ▮ 재정 민주주의 실현을 위한 주민참여예산학교 운영 예산팀

예산편성 등 예산과정에 주민참여를 보장함으로써 재정운영의 투명성 및 신뢰성을 확보하여 소통과 협치의 영등포를 구현하고자 함

□ 사업개요

- 운영기간: 2026년 1월 ~ 3월
- 교육대상: 100명이내(구민, 관내 직장인 및 학생 등)
- 교육장소: 별관 5층 강당

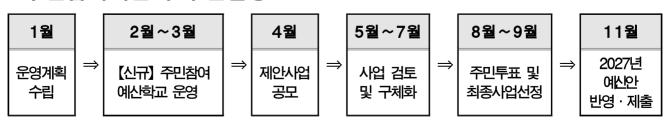
□ 세부 교육계획

- 예산의 이해와 참여예산제도 알아보기
 - 예산의 구조 및 편성 과정
 - 주민참여예산제도의 역사와 의의
 - 참여예산제 운영 절차
- 우리 동네, 문제 진단 및 제안 아이디어 발굴
 - 지역 문제 발굴을 위한 조사 방법
 - 효과적인 주민 제안 사업 아이디어 도출 기법 등
- 주민 제안 사업 계획서 작성 실습
 - 사업 계획서 필수 요소 및 작성 요령 등

□ 추진일정

- 운영 계획 수립 및 교육생 모집: 1월 ~ 2월
- 주민참여예산학교 운영: 3월(기간중 1일)

※ 주민참여예산제 추진일정



□ 소요예산: 총 12,000천원(구비 12,000)