

제227회 구의회 제2차 정례회

2020. 11. 20. ~ 12. 23.



2020년 주요업무 보고



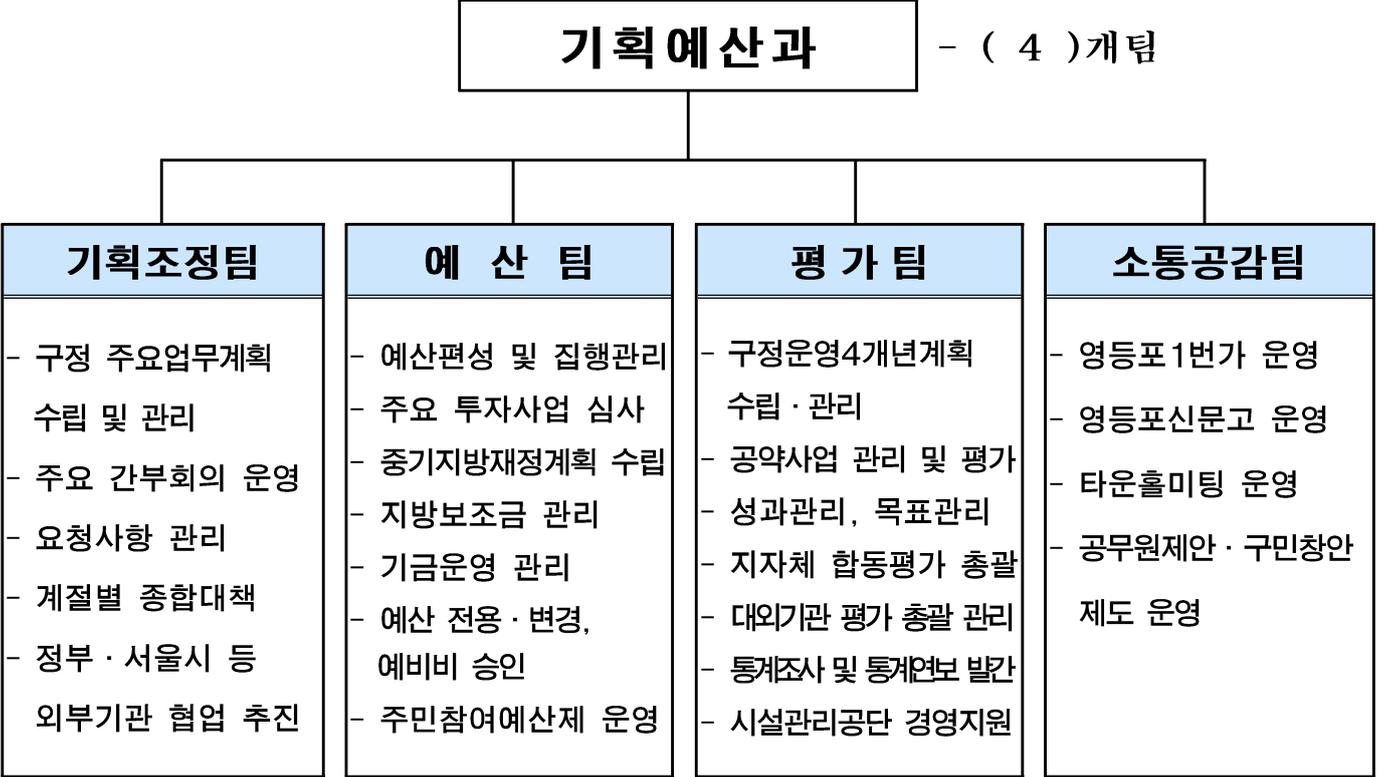
기획예산과

보고 순서

I . 일반 현황	· · · 1
II . 주요업무 추진실적	· · · 3
III . 2021년 주요업무 추진계획	· · · 8
IV . 신규·중점 추진사업	· · · 15

I . 일반현황

1 조 직



2 인 력

구 분	계	일 반 직						관 리 운 영 직				별 정 직 · 임 기 제				
		4급	5급	6급	7급	8급	9급	6급	7급	8급	9급	6급	7급	8급	9급	
정 원	25		1	6	11	5	2									
현 원	26		1	8	10	6	1									
과부족	1			2	-1	1	-1									

3 주요시설 및 장비

구분	명칭	현황	비고
장비	행정차량	○ 차종: 아반떼(승용차 소형)	

4 예산현황

(단위: 천원)

단위사업명	예산액	집행액		집행률(%) (10.31.기준)
		10.31.기준	12.31.까지	
계	2,493,486	2,130,215	2,323,694	85.4
구정운영 정책 조정 및 지원	163,744	100,638	153,744	61.5
구민중심의 건전하고 투명한 재정 운용	1,975,907	1,825,485	1,906,807	92.4
구정의 성과관리	132,043	97,191	132,043	73.6
소통과 공감의 민주도시 구현	51,100	13,601	31,100	26.6
기본경비	170,692	93,300	100,000	54.7

Ⅱ. 주요업무 추진실적

연번	사 업 명	쪽
----	-------	---

- ① 구정 운영 정책 조정 및 지원 4
- ② 구민중심의 효율적인 재정 운용 5
- ③ 구정목표 달성을 위한 체계적인 평가업무 추진 6
- ④ 구민 참여 확대를 위한 소통공감행정 구현 7

주요시책 및 구정 현안을 기획·조정하여 주요 정책사업을 체계적으로 추진하고 정책 역량을 강화함으로써 원활한 구정 운영을 기하고자 함

□ **사업개요**

- 주요업무계획 수립·관리 및 주요 간부회의 운영
- 열린 혁신 추진
- 중장기 정책 연구 및 정책 제안

□ **주요 추진실적**

- 2020 주요업무계획 수립 및 관리
- 주요 간부회의 운영 및 요청사항 관리
 - 주요 간부회의 운영: 총 77회(정례간부 회의, 국장단회의, 현안회의 등)
 - 요청사항 관리: 총 127건(요청 18건 / 훈시 109건)
- 2020 영등포 열린혁신 중점사업 추진
 - 2020 영등포구 혁신실행계획 수립(2020.4.) 및 분기별 실적관리
- 계절별 종합대책 수립
 - 겨울철(5개 분야)/ 여름철(4개 분야): 폭염대책, 안전 및 수방, 보건대책 등
 - 설날·추석(6개 분야): 구민안전, 소외이웃 지원, 구민불편 해소 등
- 중장기 정책 연구 및 정책 제안
 - 구정 연구과제 발굴 및 연구: 12개 과제(6개 완료, 6개 진행 중)
 - 주요 이슈, 현안사항에 대한 자문 및 정책 제안(수시)

□ **향후계획**

- 2020 열린혁신 중점사업 관리 및 실적 평가: 11월~12월
- 2021 주요업무계획(안) 수립: 11월~12월

□ **예산현황**

(단위: 천원)

예산액	집행액	집행률(%)
163,744 (시 78,520, 구비 85,224)	100,638 (시 35,067, 구비 65,571)	61.5

적극적인 외부재원 확보와 합리적인 재원 배분으로 건전재정을 실현하고 구민 중심의 재정 운용을 강화함으로써 구 재정의 신뢰성과 효율성을 제고하고자 함

□ 사업개요

- 장기적인 재정계획 수립 및 합리적인 재원배분으로 균형 예산 편성
- 예산절감 및 국·시비·특별조정교부금(세) 등 재원확보를 통한 건전재정 실현
- 구민 숙원사업 등 우리 구 발전에 필요한 사업 반영

□ 주요 추진실적

- 2020년 영등포구 재정공시(예산) 실시: 예산규모, 재정여건 등
- 지방보조금심의위원회 운영: 7회 43건 16,438백만원
- 용역과제심의회 운영: 1회 1건 200백만원
- 국·시비 보조금 간주처리 실시: 29차 215,183백만원
- 투자 사업 심사: 4건 13,384백만원
- 특별조정교부금(세) 외부재원 확보: 45건 11,281백만원
- 2020년 제1회 추가경정예산 편성: 10,507백만원
 - 일반회계: 10,507백만원
- 2020년 제2회 추가경정예산 편성: 52,119백만원
 - 일반회계: 47,094백만원 / 특별회계 5,025백만원
- 2021 회계연도 예산(안) 제출: 11. 12.

□ 향후계획

- 2021 회계연도 예산(안) 구의회 심의·의결: 11.20.~12.23.

□ 예산현황

(단위: 천원)

예산액	집행액	집행률(%)
563,236 (구비 563,236)	421,385 (구비 421,385)	74.8

3

구정목표 달성을 위한 체계적인 평가업무 추진

평가팀

성과관리 등 구정 내부평가 및 정부기관과 서울시 평가 등 외부평가에 대한 체계적인 추진과 관리로 구정목표의 성공적인 달성과 구정 신뢰도 제고에 기여하고자 함

□ 사업개요

내부평가	구 분	관리대상	관리내용	평가주기
	성과관리	153개 주요사업	목표달성도 관리 및 평가	반기별
외부평가	구 분	평가대상	평가분야	평가시기
	시·자치구 공동협력사업	25개 자치구	5개 사업 내외 (시 역점사업, 주요사업)	시 평가 폐지 구 자체평가
	정부합동평가	17개 시·도 (시군구 실적 포함)	5대 국정목표, 116개 지표 (국가위임사무 및 국가주요시책)	'20.1.~12
대외기관평가	17개 시도, 226개 시군구	중앙부처, 서울시, 언론사 등 대외기관평가 참여	'20.1.~12	

□ 주요 추진실적

○ 구정 핵심사업의 성과관리

- 주요 투자사업 추진실적 분석·평가(6월)
- '20년 성과관리 주요사업 상반기 중간평가 실시(7월)

○ 대외기관평가

- 코로나로 인해 2020년 시·구 공동협력사업 서울시 평가 폐지
- 정부합동평가 계획수립, 담당자 교육 2회 실시, 보고회 1회 개최
- 대외기관 평가 목록 분기별(필요시 수시) 현행화 및 관련 자료 수집, 평가 응모

□ 향후계획

- '20년 성과관리 주요사업 종합평가 실시 및 우수부서 선정: 12월
- 정부합동평가 실적관리(매월) 및 보고회 개최, 시 평가자료 제출: 11월

□ 예산현황

(단위: 천원)

예산액	집행액	집행률(%)
108,600 (구비 108,600)	78,898 (구비 78,898)	72.6

‘소통공감플랫폼 영등포1번가’ 운영 활성화로 정책 과정에 구민 참여를 확대하여 구민이 공감할 수 있는 ‘타트인 열린 행정’을 구현하고자 함

□ **사업개요**

- 소통공감플랫폼 ‘영등포1번가’ 운영
 - 영등포신문고: 구민 다수와 관련된 생활불편사항, 불합리한 제도 개선 등
- 구민과의 현장 소통 강화
 - 타운홀미팅: 정책과제, 지역사회 의제 발굴 및 개선방안 도출 등
 - 찾아가는 영등포1번가: 지역사회 현장의 다양한 주민 의견 수렴 등

□ **주요 추진실적**

- 영등포신문고 운영 및 활성화
 - 구민청원 접수·처리 317건, 공감청원 구청장 답변·영상 게시
- 구민과의 현장 소통 강화
 - 타트인소통릴레이(찾아가는영등포1번가): 아파트경비근로자와의 소통 등 9회
 - 타운홀미팅: 2021영등포구지역사회혁신계획 온라인 열린공론장 등
- 영등포1번가 소통공간 조성 및 운영: 본관1층 카페 턴옴 내

□ **향후계획**

- 현장 소통 지속 추진
 - 타트인소통릴레이(찾아가는영등포1번가), 2020 협치성과 공유회 등 타운홀미팅 지속 추진

□ **예산현황**

(단위: 천원)

예산액	집행액	집행률(%)
51,100	13,601	26.6
(구비 51,100)	(구비 13,601)	

Ⅲ. 2021년 주요업무 추진계획

연번	사 업 명	쪽
----	-------	---

- ① 핵심 정책사업 중점관리 및 브랜드화 9
- ② 균형있는 예산편성 및 열린 재정운용 10
- ③ 소통하는 적극 행정을 통한 외부재원 확보 11
- ④ 성과창출을 위한 체계적인 평가 관리 추진 12
- ⑤ 구민 맞춤형 소통 방식의 다양화 13
- ⑥ 영등포 특화사업 발굴, 「창의 아이디어단」 운영 14

주요사업의 연차별 실행계획 수립 및 협업행정 지원, 혁신과제 발굴 등 구정 전반의 기획·조정을 체계적으로 추진하여 안정적인 구정운영과 성과 극대화를 도모하고자 함

□ 사업개요

- 주요업무계획 수립 및 브랜드사업 선정·관리
- 혁신·정책과제 발굴, 회의체계 운영 등 구정 기획·조정 및 지원

□ 세부 추진계획

- 2021 주요업무계획 수립 및 추진 관리
 - 수립방향
 - 코로나 위기 극복 및 포스트 코로나 시대의 선도행정 운영
 - 구정 운영 4개년 계획 등 주요사업 실행계획 구체화
 - 추진관리: 확정 및 공개('21. 1.) → 성과제고 보고회 개최('21. 7.)
- 2021 브랜드사업 선정·관리
 - 주요업무계획 연동, 2021년도에 완성도가 높은 사업을 우선순위로 선정
 - 단일사업 또는 국·부서별 사업들을 융·복합하여 브랜드사업화
- 혁신사업·정책과제 발굴을 통한 구정경쟁력 강화
 - 열린혁신 추진: 사회적 가치, 상향적-협업형, 낯은 관행 개선 중심의 혁신사업 발굴 및 실행계획 수립·추진 관리
 - 대내·외 정책 분석을 통한 중장기 정책과제 발굴
- 구정현안 공유 및 협업행정을 강화하는 회의체계 운영
 - 정례간부회의(구·동 5급 이상 간부): 부서(동) 주요 현안업무
 - 월요국장단회의(국장단, 주요 부서장): 국별 현안업무
 - 창의아이디어단 제안심의회(월1회)
- 계절별 종합대책 수립: 여름철/겨울철, 설날/추석

□ 소요예산: 총72,376천원(구비 72,376)

열린 재정운용과 성과중심의 균형있는 자원 배분으로 재정운용의 효율성을 높여 재정의 신뢰성·투명성 확보에 만전을 기하고자 함

□ 사업개요

- 장기적인 재정계획 수립으로 예산의 효율성 및 투명성 강화
- 대형기반 시설 및 주민생활 등과 밀접한 주요 투자사업 중점 관리

□ 세부 추진계획

- 장기적 재정계획 수립을 통한 예산 효율성 강화
 - 정책 우선순위에 의거 핵심사업 계획 수립을 통해 재정예측성 제고
 - 투자효율 및 우선순위에 의한 전략적 자원배분 기능 강화
- 투명하고 체계적인 예산운용 도모
 - 계획적인 신속집행으로 하반기 예산집행 집중 사전 방지
 - 지방보조금심의위원회 운영으로 지방보조사업 관리 강화
 - 투자사업 심사를 통한 사업의 타당성 확보
- 지속적인 세출 구조조정 추진
 - 성과 부진 사업 및 유사·중복 사업 축소·통합·폐지 추진
 - 당해연도 집행 가능액만 편성하여 이월·불용액 최소화
- 주요 투자사업 추진상황 중점 점검 및 관리
 - 주요 투자사업 추진 상황에 대한 지속적인 모니터링 및 관리
 - 대규모 투자사업의 추진 성과와 문제점 등을 파악, 연도별 재정 투입 규모와 시기 등 조정

□ 추진일정

- 재정공시 실시: 2월(예산공시)
- 2022 회계연도 예산 편성 및 예산(안) 구의회 제출: 9월~11월

□ 소요예산: 총605,032천원(구비 605,032)

상시 지속적인 국·시비 사업 발굴 및 유관기관과의 협력관계 구축 등을 통해 대형기반 시설 및 주민생활과 밀접한 사업에 대한 외부재원을 확보하고자 함

□ 사업개요

- 사업기간: 2021년 1월 ~ 12월
- 주요 사업내용
 - 2021년 특별교부세 및 특별조정교부금 지원 대상사업 발굴
 - 2022년 국·시비 요청 사업 발굴 및 요구
 - 2022년 착수 가능한 생활 SOC 복합화 대상사업 신청
 - 서울시 시민참여예산제도 참여

□ 세부 추진계획

- 2021년 특별교부세 및 특별조정교부금 대상 사업 발굴 신청
 - 공공시설의 설치 등 지역현안 및 도로·교통 등 주요 사업
- 2022년 국·시비 지원 대상 사업 발굴 신청 ('21. 1.~ 12.)
 - 생활SOC 복합화 대상 사업 등 국정 운영 방향에 따라 성과를 공유할 수 있는 맞춤형 사업 발굴과 검토를 통해 국비 지원 요구
 - 2021년 서울시 예산 편성 요구 시기 도래 전 지정 운영 방향에 맞는 사업 발굴과 검토를 통해 시비 지원 요구
- 서울시 시민참여예산제도 참여 ('21. 2.~ 9.)
 - 유형: 광역제안형(2개 이상 자치구의 주민편익 향상 사업)
 - 규모: 300억원 내외(2020년 기준)

□ 소요예산: 15,000천원 (구비 15,000)

탁트인 영등포 구현을 위해 구정 주요 사업에 대한 내부평가와 대외기관 평가를 체계적으로 추진·관리함으로써, 구정 성과제고 및 신뢰도 향상에 기여하고자 함

□ 사업개요

- 내부평가: 구정 주요사업 성과관리
- 외부평가
 - 시·자치구 공동협력사업 평가 및 지자체 합동평가
 - 중앙부처, 서울시, 민간기관 등 주관 대외기관 평가

□ 세부 추진계획

- 구정 핵심사업의 성과관리
 - '21년 성과관리 주요사업 선정 및 추진실적 관리, 상·하반기 추진실적 평가
- 대외기관평가
 - 시·자치구 공동협력사업 종합계획 수립, 정부합동평가 계획수립, 추진상황 보고회 등
 - 대외기관 평가목록 분기별 현행화 및 관련자료 수집, 각종 평가 응모(독려)

□ 추진일정

- 구정 핵심사업의 성과관리
 - '21년 성과관리계획 확정(2월), 성과관리 주요사업 중간/종합평가(7월/12월)
- 대외기관평가
 - 시·자치구 공동협력사업 지표별 자료제출(9~10월), 결과통보(11~12월)
 - 정부합동평가자료 서울시 제출(8월~11월), VPS시스템 실적관리(매월), 결과통보(9월)
 - 대외기관 평가 계획수립(1월), 평가목록 현행화 및 각종평가 응모(수시)

□ 소요예산: 총200,050천원(구비 200,050)

온·오프라인을 통한 구민 소통의 장을 마련하여 구정 참여를 유도하고 다양한 의견 수렴을 통해, 이를 구정현안에 반영·추진될 수 있도록 하여 구민 만족도를 향상하고 탁트인 영등포를 구현하고자 함

□ 사업개요

- 구민이 정책 입안 단계부터 주도적으로 참여할 수 있는 다양한 구민 소통·공감 프로그램을 운영하여 실질적인 소통 행정 강화

□ 세부 추진계획

- **영등포신문고 운영 활성화**
 - 시 기: 영등포신문고 홈페이지 상설 운영
 - 대 상: 구민 다수와 관련된 생활불편사항, 불합리한 제도 개선 등
 - 내 용: 피드백 강화 및 청원현장 방문을 통한 실질적인 해결방안 모색
- **영등포1번가 소통 행사 개최**
 - 시 기: 수시 운영
 - 대 상: 다양한 분야의 관내 주민
 - 내 용: 지역사회 현장의 다양한 주민 의견 수렴 및 정책 반영,
현장에 직접 방문 또는 주민 구청초청 등 주민과 직접 소통 추진
- **타운홀미팅 개최**
 - 시 기: 현안사업 관련 주민의견 수렴 필요 시
 - 대 상: 지역주민, 사업추진 관계자, 정책 제안자 등
 - 내 용: 정책과제, 지역사회 의제 발굴 및 개선방안 도출 등
 - ※ 코로나가 장기화될 경우 권역별 소수 인원 「맞춤형 타운홀미팅」 추진

□ **소요예산: 총41,000천원(구비 41,000)**

6 영등포 특화사업 발굴, 「창의 아이디어단」 운영 소통공감팀

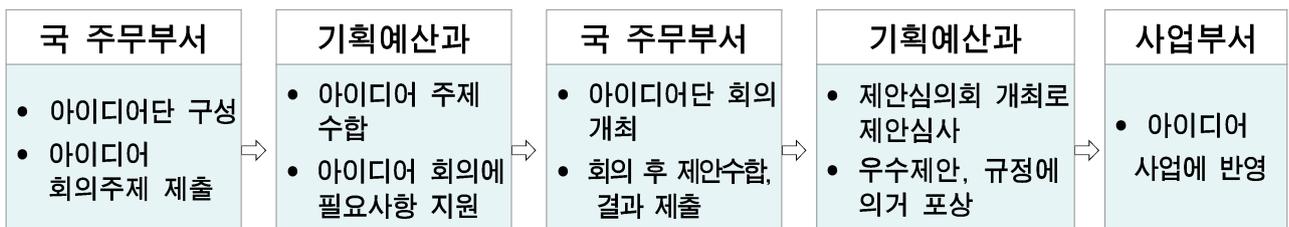
직원대상 창의 아이디어단을 국별로 구성, 우리구 행정과 구정 전반에 대한 참신하고 다양한 아이디어를 발굴하여 구정시책에 반영함으로써 행정의 능률화와 효율화를 기하고자 함

□ 사업개요

- 추진 근거: 서울시 영등포구 공무원 제안규칙
- 사업 내용
 - 구민생활 편익증진 및 행정운영 능률화 등에 대한 제안 활성화
 - 구정발전 방안과 관련된 우수 제안 사업을 구정 정책에 반영

□ 세부 추진계획

- 국별 창의 아이디어단 구성 및 운영
 - 구 성: 국별 참여직원 10명이상 선정
 - 운 영: 분기별 1회 이상 아이디어 회의 개최
 - 결과제출: 참여직원별 의견 결과를 작성하여 기획예산과로 제출
- 제안심의회 운영
 - 구 성: 국·소장 등 13명 이내
 - 심사기준: 창의성, 경제성, 실용성, 적용범위 등을 종합하여 결정
- 아이디어 포상 및 결과 반영
 - 포 상: 3만원~200만원(제안규칙에 의거)
 - 제안반영: 해당부서에서 우수 아이디어 업무추진에 반영
- 창의 아이디어단 운영 절차



□ 소요예산: 총17,400천원(구비 17,400)

IV. 신규·중점 추진사업

1 「영등포형 뉴딜사업」 선정 및 관리

기획조정팀

코로나19 장기화에 따른 민생경제 위기 극복과 포스트 코로나 시대를 선도하는 새로운 구정발전 전략으로서 영등포형 뉴딜사업을 선정, 집중 관리하고자 함

포스트 코로나 (Post Corona)

- ▣ 코로나19 극복 이후 다가올 새로운 시대와 상황
- ▣ 포스트 코로나 시대에서는 ① 비대면·비접촉(언택트) 문화의 급부상, 원격수업·재택근무 증가로 ② 4차 산업혁명 시대로의 가속화, ③ 친환경, ④ 감염병 위기에 빠르게 대응하는 능력 등이 뉴 트렌드로 예측

□ 사업개요

- 기 간: `21. 1.~ 12.
- 분 야: 디지털뉴딜·그린뉴딜·안전망강화
- 방 법: 한국판 뉴딜 연계사업(공모 등) 및 우리구 특화사업 발굴·관리

※ 뉴딜 정의 및 우리구 특화사업 선정기준

분 야	정 의(한국판 뉴딜 제시)	우리구 특화사업 선정기준
디지털 뉴딜	· 디지털 대전환을 위한 D.N.A 생태계 강화, 비대면 산업 육성, 교육인프라 및 사회 기반시설(SOC) 디지털화	· 재정투입(재원 무관) + 지역경제 순환 또는 일자리 창출 + 행정서비스 개선 또는 효율성 제고
그린 뉴딜	· 친환경·저탄소 그린 경제로의 전환 가속화를 통해 기후위기 시대의 지속 가능한 '탄소중립사회' 실현	· 재정투입(재원 무관) + 지역경제 순환 또는 일자리 창출 + 친환경·저탄소·생태복원·에너지 효율화 정책
안전망 강화	· 경제·사회구조 전환과정에서 소외되는 취약계층 보호, 노동시장의 회복력을 제고하는 안전망 강화	· 구민 대상 + 한국판 뉴딜 안전망강화 관련 자체사업 확대 또는 신규 사업

□ 세부 추진계획

- 뉴딜사업 선정: `21. 1.~ 2.
- 분기별 추진사항 점검·관리: `21. 3.~ 12.

□ 소요예산: 비예산