

제193회 구의회 임시회

2016. 2. 26. ~ 3. 7.

청림 명동포구

2016년 주요업무 보고



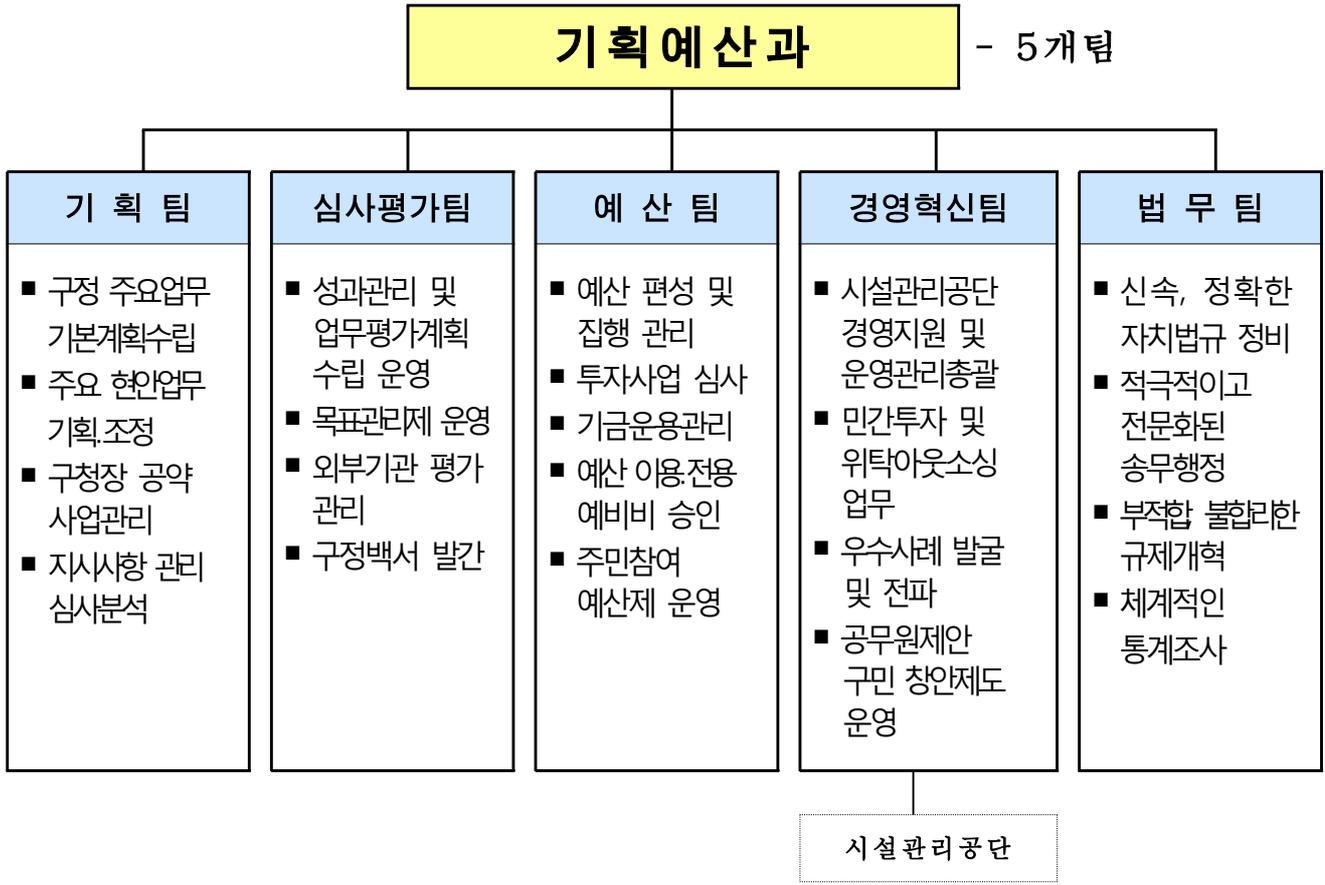
기 획 예 산 과

보고 순서

I . 일 반 현 황	•••• 1
II . 2016 주요업무 계획	•••• 3

I. 일반 현황

1 조직



2 인 력

구 분	계	일 반 직					
		4급	5급	6급	7급	8급	9급
정 원	21	1	1	6	8	5	0
현 원	23	1	1	7	8	4	2
과부족	2	-	-	1	-	△1	2

3

주요시설 및 장비

구분	명칭	현황	비고
시설	시설관리공단	○ 공단본부(5팀) (지하1층 / 지상3층, 총 636.1㎡)	경영혁신팀
장비	행정차량	○ 차종: K3(승용소형) ○ 구정 주요사업 현장확인용	

4

예산현황

(단위: 천원)

단위사업명	예산액	전년도 예산액	증(△)감
계	5,533,205	5,074,221	458,984
구정 주요사업 종합조정을 통한 정책목표 달성	163,681	43,452	120,229
구정성과제고	71,750	72,315	△565
건전한 재정기반 구축 및 효율적인 재정 운용	248,281	248,781	△500
구정 역량 강화	44,812	72,955	△28,143
법무행정관리 및 통계조사	319,999	185,999	134,000
불합리한 등록규제 정비	2,150	2,150	0
예비비	4,202,421	4,000,000	202,421
기본경비	179,211	142,669	36,542
내부거래지출	300,900	305,900	△5,000

Ⅱ . 2016 주요업무 계획

연 번	사 업 명	쪽
①	주요사업 기획·조정을 통한 구정의 효율성 제고	4
②	시·자치구 공동협력사업 등 외부기관 평가 관리 강화	5
③	성과평가를 통한 체계적인 사업관리	6
④	건전하고 효율적인 재정 운용	7
⑤	주민과 소통하는 참여예산제 활성화	8
⑥	행정 혁신 아이디어 발굴 운영	9
⑦	신속·정확한 법무행정 추진	10
⑧	불합리한 등록 규제 정비	11

1 주요사업 기획·조정을 통한 구정의 효율성 제고 기획 팀

구민의 행복을 최우선의 목표로 구정 운영방향을 설정함과 동시에, 주요 현안업무의 체계적인 기획·조정 및 점검을 통하여 구정의 효율성 제고와 정책사업의 성공적인 추진을 위한 기틀을 마련하고자 함.

□ 추진방향

- 공약사업, 전략·투자사업 등 주요 정책 사업을 지속적으로 관리함으로써 내실 있고 발전적인 구정운영 도모
- 구정 운영방향, 비전 및 주요 현안 공유를 통한 칸막이 행정 해소

□ 사업개요

- 대 상
 - 구정계획: 구정운영4개년계획, 주요업무계획 등
 - 정책사업: 공약사업, 전략사업, 민선6기 중점추진사업 등
 - 지시사항: 구청장·부구청장, 시장·부시장 지시사항
 - 주요회의: 정례·월요간부회의, 목요일회의, 정책회의 등
 - 계절별 종합대책: 겨울철, 여름철, 설날, 추석 종합대책
- 내 용
 - 주요 사업 점검 및 관리, 구정 주요 계획 수립·점검 및 관리
 - 주요 현안 및 부서 간 협조가 필요한 사업 조정·공유

□ 세부 추진계획

- 2016년 주요업무계획 수립: 1.~2월
- 구정운영4개년계획 관리: 연차별 실적 점검 및 계획 수정·보완(반기별)
- 민선6기 공약사업 관리: 3개 분야 29개 사업
 - 사업별 추진실적 점검: 구정운영4개년계획과 연계(반기별)
- 지시사항 관리: 지시사항 각부서 전파 및 실적 점검(분기별)
- 계절별 종합대책 수립·관리
 - 추진 시기별 종합계획 및 수립, 기간 중 종합상황실 운영
- 위원회 운영 및 정비(분기별)

□ 소요예산: 163,681천원 - 구비 100%

2 시·자치구 공동협력사업 등 외부기관 평가 관리 강화 심사평가팀

서울시·자치구 공동협력사업 및 정부합동평가 등 외부기관 평가에 대비하여 면밀한 사전점검과 체계적인 실적관리로 우수성과 달성 및 구정 신뢰도 향상에 기여하고자 함

□ 추진방향

- 평가 분야별 체계적인 사업분석을 통한 연중 실적관리 강화
- 선택과 집중을 통한 부진분야 사업 성과 제고
- 부서 간 유기적인 업무연계를 통한 성과 달성 극대화

□ 평가개요

목 록	평가시기	평가분야	평가대상
공동협력사업 (전: 인센티브사업)	'16. 2.~12월	10개 사업 내외 (시 역점사업, 주요사업)	25개 자치구
정부합동평가	'16. 2.~11월 (실적기준일:'15.12.31)	9개분야(27개시책) 136개 세부지표 (국가위임, 주요시책)	17개 시도, 226개 시군구
정부3.0 평가	'15.11.~'16.10월	정부3.0변화관리 등 9개 분야	17개 시도, 226개 시군구

□ 추진계획

- 시·자치구 공동협력사업 등 평가별 종합추진계획 수립: 2.~3월
- 우수실적 달성을 위한 추진상황보고회 개최: 4.~9월
 - 대 상: 공동협력사업, 정부합동평가 사업 등
 - 내 용: 사업별 추진사항 점검 및 부진사업 대책 강구
- 부서별 연계업무 협력 지원 및 우수사례 발굴: 연중
- 시·자치구 공동협력사업 등 평가결과 종합보고 및 결과 환류: 12월

□ 소요예산: 58,100천원 - 구비 100%

구정 주요사업에 대한 체계적인 성과관리를 실시하여 실적과 성과 중심의 구정운영 체제를 구축하고 구정 성과를 향상하고자 함.

□ 추진목표

- 구정 주요사업에 대한 체계적인 성과관리로 구정성과 제고
- 자체평가 내실화를 통한 양질의 행정서비스 제공

□ 사업개요

- 추진기간: 1.~12월
- 추진부서: 35개 부서(구의회 및 동주민센터 제외)
- 추진대상
 - 구정목표 달성을 위한 주요 핵심사업
 - 예산 또는 기금·재원 등 재정이 투입되고, 관리의 실익이 있는 사업
- 추진방법
 - 전략목표 및 성과목표 달성을 위한 구체적인 주요사업 선정
 - 추진실적에 대한 분기별 중간평가 및 연말 종합 평가 실시

□ 세부 추진계획

- 성과관리계획 수립 및 책자발간: 2.~3월
 - 부서별·국별 자체 검토 → 종합검토(기획예산과)
- 성과관리 주요사업 업무평가 내실화
 - 성과관리시스템을 활용 주요사업 성과에 대한 분기별 달성도 평가(3회)
 - 주요 정책과제 추진성과, 업무별 난이도, 구정 추진업무 기여도 등 가중치 적용을 통한 종합평가 실시(1회)
- 평가결과 활용
 - 문제점 도출사업은 보완·발전대책 수립 후 익년도 업무추진에 반영
 - 전략·성과목표 등을 4·5급 공무원의 목표달성도 측정자료로 활용
 - 연말 우수부서 시상: 최우수 1개, 우수 2개, 장려 5개

□ 소요예산: 13,650천원 - 구비 100%

세입재원의 정밀한 분석으로 재정운영의 건전성과 계획성을 확보하고
중점투자방향에 재정역량을 집중함으로써 행복도시 영등포를 구현하고자 함

□ 추진방향

- 투명하고 합리적인 재원배분 및 사업의 효율성 제고
- 성과중심의 재정운용 강화

□ 사업개요

- 구 재정운영의 건전성 및 계획성 확보
- 주민 숙원사업 등 우리 구 발전에 필요한 사업 반영
- 예산절감 및 국·시비 및 특별교부금(세) 등 재원확보를 통한 상시 예산편성체제 구축

□ 세부 추진계획

- e-호조 시스템을 통한 예산 편성, 배정, 변경 등 관리
- 지방보조금 운용 관리 강화
- 예산 전용·예비비 사용 최소화
- 계약심사, 낙찰차액 등 절감액 관리강화를 통한 예산 절감 추진
- 2016년 추가경정예산 편성: 재원을 감안한 추경(안) 규모 및 재원배분계획 수립
- 2017년 본예산 편성: 성과계획과 연계하여 예산 편성
 - 2017년도 「예산편성운영기준」 통보(행정자치부): 8월 초
 - 세입·세출예산요구(각 부서 ⇒ 기획예산과) : 9월
 - 2017년도 예산(안) 조정 : 10월
 - 2017년도 예산(안) 확정 : 11월
 - 2017년도 세입·세출 예산(안) 구의회 제출 : 11.21 까지

□ 소요예산: 237,781천원 - 구비 100%

다양한 주민의 의견을 수렴하고 적극적인 주민참여 분위기를 조성하여 투명한 예산관리 및 구민의 삶의 질 향상에 기여하고자 함

□ 추진방향

- 주민과 함께하는 참여 재정운용 방식으로의 전환
- 주민참여예산제도에 대한 홍보활동 강화

□ 사업개요

- 예산편성과정에 주민의 직접참여 보장 및 다양한 주민의견 수렴·반영
- 시 추진계획에 맞춰 우리 구 환경에 적합한 계획 수립
 - 서울시 추진 계획에 전략적으로 대응
 - 전자투표 등 시민참여 확대 추진에 따라 구민홍보 활성화
- 구민 밀착형의 구민체감도 높은 사업 우선 선정 발굴
 - 구 숙원 사업 및 실행 가능한 사업 선정
 - 전 부서 및 주민 홍보를 강화하고, 관심도 제고로 사업발굴 역량강화

□ 세부 추진계획

- 시 주민참여예산제 참가
 - 주민참여예산 사업 선정 의견 수렴: 3.~5월
 - 사업 선정을 위한 우리구 주민참여예산위원회 개최: 5월
 - 시 참여예산 한마당(총회) 참가: 7.~8월
- 구 주민참여예산제 운영
 - 홈페이지 『주민참여방』을 통한 상시 주민제안 사업 접수 운영: 연중
 - 『찾아가는 주민참여예산제 설명회』 개최: 8.~9월
 - 주민의견 수렴 사업 부서별 검토: 9월
 - 구 분과위원회 제안사업 심사 및 총회 개최: 9.~10월

□ 소요예산: 10,500천원 - 구비 100%

다양한 주제의 행정 우수사례 및 구민과 공무원의 창의적인 아이디어를 적극 발굴하여 업무효율성을 높이고, 구민의 구정 참여 기회를 확대함으로써 소통행정을 추진하고자 함

□ 추진방향

- 다양한 우수사례를 발굴하고, 전 직원 공유를 통해 구정역량 강화
- 제안제도 인센티브 확대를 통한 제안 참여 활성화
- 창의적인 아이디어 발굴을 위한 전직원의 적극적인 참여 유도

□ 사업개요

- 구민창안 · 공무원 제안제도 운영
 - 대상: 구정에 관심이 있는 자 및 우리구 직원
 - 참여방법: 구 홈페이지 및 국민신문고(구민), 상상뱅크, 우편, 팩스 등
 - 제안심사: 반기별 심의 및 시상
 - 채택등급(부상금액)
 - 구민 창안: 금상, 은상, 동상, 장려상, 노력상(30~200만원)
 - 공무원제안: 금상, 은상, 동상, 장려상, 노력상, 우수제안상(3~200만원)
- 우수사례 발굴 및 확산
 - 발굴 분야: 고객만족, 업무프로세스 개선, 예산절감, 지식경영 등

□ 세부 추진계획

- 구민감동 우수사례 경진대회 개최: 정기발표(연 1회), 수시발표(간부회의 시)
- 서울시 자치구 행정우수사례 경진대회 및 외부기관 평가 참가
- 우수 아이디어 발굴을 위한 제안 참여 활성화
 - 상·하반기 테마형 아이디어 공모 및 각종 채널을 통한 홍보 강화
 - 상상뱅크 내 이벤트 진행을 통한 전직원 관심 유도
- 실행 가능한 아이디어 적극 발굴하여 실행률 제고
 - 채택된 제안을 실행한 부서 대상 인센티브 지급

□ 소요예산: 31,549천원 - 구비 100%

법률 제·개정에 따라 부적합하고 불합리한 자치법규를 현실에 맞게 신속히 정비하여 구정의 신뢰도를 향상시키고, 또한 적극적인 송무행정 수행으로 행정의 공정성 및 합리성을 확보하고자 함

□ 추진방향

- 시대에 부합하는 법규를 신속히 정비하여 법규의 실효성 확보 및 행정의 신뢰도 향상
- 송무업무의 철저한 교육 및 전문화를 통한 송무 수행 능력 향상 및 승소율 제고

□ 세부 추진계획

- 신속한 자치법규 정비 추진

- 현 황

(2016.1.31.)

구 분	계	조례	규칙	훈령	예규	기타
자치법규	376	225	102	27	19	3

- 현행 자치법규의 일제정비 추진으로 신뢰받는 자치행정 실현: 상반기
- 조례·규칙 심의회의 내실있는 운영: 분기별 1회
- 현행 자치법규 온라인 시스템 관리 철저
- 대한민국 현행 법령집 정비: 연 6회
- 현행 자치법규집 정비: 상·하반기 2회
- 효율적인 송무행정 추진
 - 소송문서 사전심사 강화로 효율적인 소송업무 수행: 연중
 - 소송 수행 공무원의 교육을 통한 송무업무 전문화: 연1회
 - 법률고문 변호사의 적극적인 자문 및 활용을 통한 승소율 제고
 - 소송업무 담당자중 승소 유공자에 대한 포상제도 실시: 반기별

□ 소요예산: 319,999천원 - 구비 100%

규제의 실효성·효율성을 함양하고 불합리한 규제 및 소극적 행태의 개선 등을 통해 규제로 인한 애로를 해소하고 지역경제 활성화를 도모하고자 함

□ 추진방향

- 등록규제의 지속적인 관리 및 불합리한 규제의 발굴·개선
- 창업·기업 활동 어려움 해소로 지역경제 활성화 도모
- 조직 내 규제개혁에 대한 공감대 형성 및 소극적 행정행태 개선

□ 사업개요

- 불합리한 자치법규 등 일괄 정비
 - 상위법령과 자치법규 불일치 해소
 - 상위법령의 제·개정 사항이 미반영된 자치법규 개정 추진
 - 자치법규에 위임된 사항에 대한 소극적 적용 개선
- 현장의 규제 발굴을 통한 규제 개선 및 중앙부처 규제 건의 요청
- 규제개혁 기반 조성
 - 규제개혁 공감대 형성을 위해 직원·상공인 대상 규제교육 및 간담회 실시
- 제·개정 자치법규에 대한 행정규제심사 실시

□ 세부 추진계획

- 자치법규의 지속적인 정비 및 등록규제 관리: 연중
- 규제관련 현장의견 수렴을 위한 기업애로 발굴 현장지원 운영: 상시
- 제·개정 자치법규에 대한 행정규제심사 실시: 상시
- 지역 중·소·영세상공인 대상 간담회 및 교육 실시: 6.~11월

□ 소요예산: 2,150천원 - 구비 100%