

제205회 구의회 제2차 정례회

2017. 11. 20. ~ 12. 21.

청림 명동포구

# 2017년 주요업무 보고



## 도 시 재 생 과

# **보고 순서**

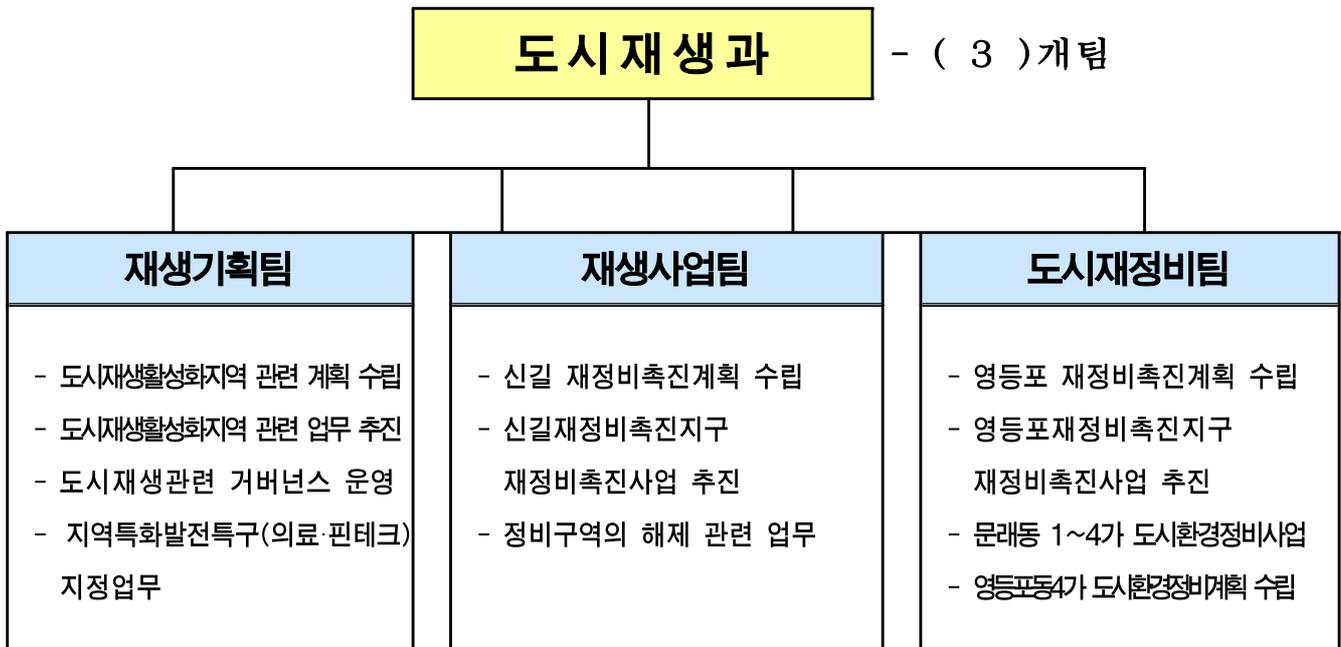
---

---

<b>I . 일 반 현 황</b>	<b>· · · 1</b>
<b>II . 주요업무 추진실적</b>	<b>· · · 3</b>
<b>III . 2018년 주요업무 추진계획</b>	<b>· · · 23</b>
<b>IV . 신규·주요투자 사업</b>	<b>· · · 35</b>

# I . 일 반 현 황

## 1 조 직



## 2 인 력

구 분	계	일 반 직						관리운영직				별정직 · 임기제			
		4급	5급	6급	7급	8급	9급	6급	7급	8급	9급	6급	7급	8급	9급
정 원	14		1	4	4	2	3								
현 원	15		1	4	4	4	1						1		
과부족	1					2	-2						1		

## 3

## 예산 현황

(단위: 천원)

단위사업명	예산액	집행액		집행률(%) (10.31기준)
		10.31기준	12.31까지	
계	1,833,323	1,264,817	1,458,323	69%
도시기능회복 및 활성화	904,170	343,184	529,170	38%
기본경비	30,564	23,044	30,564	75%
보전지출	898,589	898,589	898,589	100%

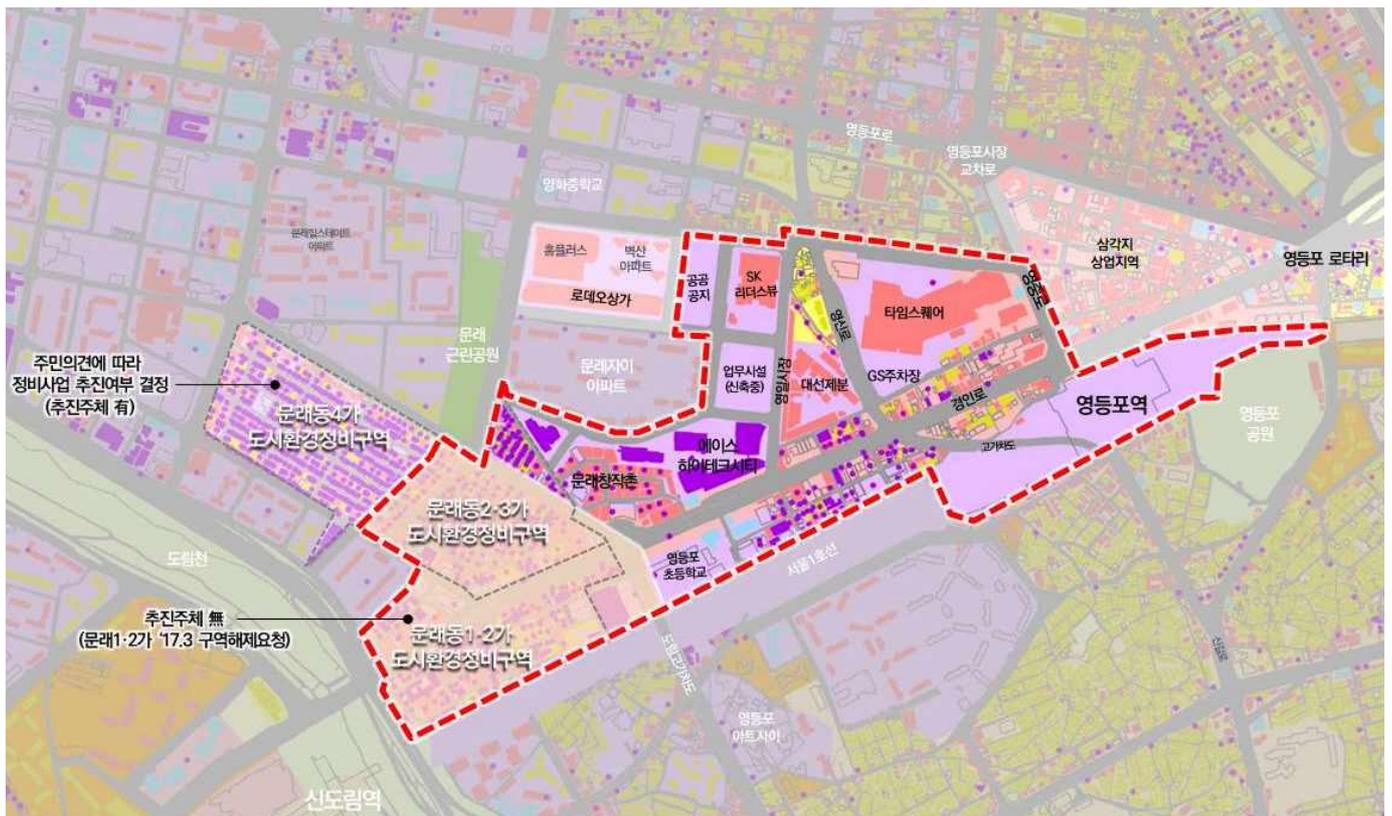
## Ⅱ . 주요업무 추진실적

연번	사 업 명	쪽
①	영등포도심권 도시재생사업 추진 .....	4
1-1	도시재생활성화지역 거버넌스 활성화 방안 용역 .....	7
1-2	문래동 공공공지 복합문화시설 기본계획수립 용역 .....	9
1-3	핀테크특화 및 산업생태계 발전방안 마련 용역 .....	11
②	영등포 스마트 메디컬 특구 지정 추진 .....	12
③	영등포·신길재정비촉진사업 추진 .....	15
④	문래동4가 도시환경정비사업 조합설립추진위원회 구성 지원 ....	17
⑤	영등포1-12 재정비촉진구역 조합설립추진위원회 구성 지원 ....	19
⑥	남서울아파트 재건축정비사업 추진 지원 .....	21

영등포도심권 도시재생활성화 사업 추진으로 미래 서남권 경제거점을 형성하여 지역경제를 활성화하고 양질의 일자리를 창출하고자 함

## □ 사업개요

- 사업구간: 영등포도심권·경인로변 일대 / 약 704,000m<sup>2</sup>
- 사업기간: 2016년 ~ 2022년
- 지원규모: 마중물 최대 500억 원 지원
- 사업내용
  - 거점공간(대선제분 등)의 새로운 기능 유치, 문래동 공공공지 복합문화 시설 조성
  - 영등포역 복합개발을 통한 경제기반형 도시재생 거점 조성
  - 기계금속 뿌리산업의 혁신과 신 산업의 육성을 통한 경제활성화 등
- 구역계



※ 상기 구역계는 변경될 수 있음.

## □ 주요 추진실적

- 2016.12. ~ 2017.1.: 도시재생활성화지역 구상(안) 릴레이 설명회 실시
- 2017. 2. 7.: “여의도영등포 일대 글로벌 핀테크 허브 조성”을 위한MOU체결(서강대)
- 2017. 2.16.: 도시재생활성화지역 도시경제기반형 조건부 최종 선정(시)
- 2017. 3. 2. ~ : 도시재생 홍보관 개관 및 운영[(구)당산2동주민센터]
- 2017. 3.14. ~ 4.5.: 문래동 공공공지 복합개발 관계 기관 협의
  - 한국자산관리공사, 한국토지주택공사, 서울주택도시공사, 한국자산신탁
- 2017. 3.27. ~ 4.13.: 도시재생활성화지역 관련 서울시(도시활성화과) 협의
  - 구역계 조정 및 산업 분야 협의, 문래동 공공공지 복합개발 등
- 2017. 4. 27.: 도시재생활성화지역 서울시(도시활성화과) 현장방문
  - 참석자: 서울시 도시활성화과장, 도시활성화팀장, 우리 구 건축과장 외 6인
  - 내 용: 도시재생활성화지역 관련 계획방향 공유 및 현장 답사
- 2017. 4. 28.: 도시재생활성화지역 계획안 관련 서울시 도시재생본부장 보고회 참석 및 구역계 조정, 산업분야 협의 등
- 2017. 5. 25.: 문래동 머시닝밸리 육성을 위한 서울 소공인협회 업무협의
  - 내 용: 문래동 머시닝밸리 육성을 위한 협력체계 구축 등
- 2017. 6. 10. : 문래동 머시닝밸리 육성을 위한 서울 소공인협회 임원 워크숍 참석
- 2017. 6. 21. : 문래동 공공공지 복합문화시설 기본계획 수립 용역 착수
- 2017. 6. 23. ~ 8. 21.: 영등포도심권 도시재생활성화지역 홍보동영상 제작 용역
- 2017. 7. 1.: 도시국 도시재생과(부서) 신설
- 2017. 7. 27.: 영등포도심권 일대 도시재생활성화계획수립 용역(수립권자: 서울시) 착수보고회 참석
  - 내 용: 구역계 조정, 영등포역 거점화, 뿌리산업(문래 기계금속 제조업) 재생
- 2017. 8. 17.: 영등포도심권 도시재생활성화지역 서울시 도시재생위원회 자문(서울시)
- 2017. 8. 18. : 영등포도심권 도시재생활성화지역 거버넌스 활성화방안 용역 착수
- 2017. 9. 8.: 영등포도심권 도시재생활성화지역 구역계 변경 요청(구→시)
  - 요청사항: 영등포 삼각지(영등포동3가) 일대 재편입 요청
- 2017. 9. 26.: 도시재생활성화지역 관련 서울시(도시활성화과) 협의
  - 「경인로변 도시환경정비계획 수립 및 재정비 용역」 계획방향
  - 구역계 및 핵심사업(대선제분, 영등포역사 등) 계획방향 등

□ **향후계획**

- 2017. 11. ~ 12. : 영등포도심권 도시재생활성화지역 홍보동영상 추가 제작
- 2017. 12. : 핀테크 특화 및 산업생태계 발전방안 마련 용역 준공

□ **예산현황**

(단위: 천원)

사업명	예산액	집행액	집행율(%)
계	479,000 (시비 250,000 구비 229,000)	307,747	64%
문래동 공공공지 복합문화 시설 기본계획 수립 용역	124,000 (구비 124,000)	121,500	98%
영등포도심권 거버넌스 활성화 방안 용역	270,000 (시비 250,000, 구비 20,000)	143,747	53%
핀테크특화 및 산업생태계 발전 방안 마련 용역(예산: 도시계획과)	85,000 (구비 85,000)	42,500	50%

□ **영등포도심권 도시재생사업 구상(안)**



※ 상기 구상(안)은 변경될 수 있음.

## 1-1 도시재생활성화지역 거버넌스 활성화 방안 용역 재생기획팀

도시재생활성화계획 수립 및 도시재생사업에 지역주민의 의견이 반영될 수 있도록 거버넌스를 구성·운영하여 성공적인 도시재생 기반 조성

### □ 사업개요

- 위 치: 영등포도심권 도시재생활성화지역
- 면 적: 704,000m<sup>2</sup>
- 사업기간: 2017. 6. ~ 2018. 8.
- 주요내용
  - 거버넌스 구축 및 활성화 방안
  - 역량강화 프로그램기획 및 운영 방안 마련
  - 공동체 및 지역활성화를 위한 주민협약 등 체결 지원
  - 도시재생활성화계획 수립 지원

### □ 주요 추진실적

- 2017. 5. 25. : 거버넌스 활성화방안 용역 및 홍보 동영상 용역 (변경)계획 수립
- 2017. 7. 7. : 지역사회혁신계획 민관협치 도시재생 분과회의 개최
  - 참석자: 영등포도심권 도시재생 거버넌스 구성원, 주민, 담당주무관
  - 내 용: 도시재생 관련 도출된 지역문제와 해결방안 모색
- 2017. 8. 18. : 영등포도심권 도시재생활성화지역 거버넌스 활성화방안 용역 착수
- 2017. 8. 29. : 영등포도심권 도시재생활성화지역 거버넌스 활성화방안 용역 착수 보고회 개최
- 2017. 9. 19. : 지역사회혁신계획 민관협치 도시재생 분과 제안 사업 선정
  - 화재 초기진압을 위한 ‘보이는 소화기 설치’
  - 구민의 안전한 보행권 확보를 위한 ‘영등포 보행환경 실태조사’
- 2017. 10. 16. : 거버넌스 운영 관련 서울시 도시활성화과 협의
  - 내 용: 거버넌스 운영 방향 논의
- 2017. 10. 20. ~ : 거버넌스 ‘아티스트 데이’ 개최(수시 개최)
  - 참석자: 문래창작촌 예술인, 지역주민활동가, 용역사, 담당주무관
  - 내 용: 도시재생 관련 의제 도출 및 해결방안 제안 등

□ **향후계획**

- 2017. 11. ~ : 거버넌스 ‘엔지니어 마스터즈 데이’ 수시 개최
  - 참석자: 문래소공인특화지원센터, 소공인, 지역활동가, 용역사, 담당주무관
  - 내 용: 도시재생을 통한 문래동 기계금속 제조업 활성화 방안 등
- 2017. 11. ~ 12. : 영등포도심권 도시재생활성화지역 홍보동영상 추가 제작

□ **예산현황**

(단위: 천원)

사업명	예산액	집행액	집행율(%)
계	270,000 (시비 250,000, 구비 20,000)	150,000 (시비 150,000)	56%
영등포도심권 거버넌스 활성화 방안 용역	270,000 (시비 270,000)	150,000 (시비 150,000)	56%

## 1-2 문래동 공공공지 복합문화시설 기본계획수립용역 재생기획팀

서남권을 대표하는 공연장 건립을 통해서 균형있는 문화 인프라를 구축하여 많은 주민들이 문화적 혜택을 공유하여 문화도시 브랜드 향상에 기여하고자 함.

### □ 사업개요

- 위치(규모): 문래동3가 55-6호(12,947.4m<sup>2</sup>)
- 도시계획: 준공업지역, 공공공지
- 도입시설: 공연장(클래식 콘서트홀, 다목적 공연장), 지역주민 커뮤니티 시설 등
- 개발방안: 재정사업(시비)
- 주요내용
  - 도입용도 타당성 검토, 건축계획안 작성, 재무적·경제적 타당성 분석 등

### □ 주요 추진실적

- '17. 2. 16. 도시재생활성화지역 경제기반형(조건부) 선정에 따른 문래동 공공공지 핵심사업 검토
- 2017. 3. 14. ~ 4. 5.: 공공공지 복합개발 관계 기관 협의
  - 한국자산관리공사, 한국토지주택공사, 서울주택도시공사, 한국자산신탁
- 2017. 3. 28.: 한국자산관리공사(캠코) 회의(구청장 주재)
  - 개발방식, 개발절차 등 논의
- 2017. 4. 3.: 서울시 도시활성화과 협의
  - 협의내용: 문래동 공공공지 기본계획수립 용역 예산 지원 요청
- 2017. 4. 13.: 서울시 도시활성화과 협의
  - 협의내용: 문래동 공공공지 복합문화시설 기본계획수립용역 관련 협의 문래동 공공공지 활성화 T/F팀 구성 협조 요청
- 2017. 4. 20.: 도시재생활성화지역 문래동 공공공지 문화예술사업 추진 방침(도시계획과-4321)
- 2017. 4. 27.: 서울시 협의(도시활성화과, 시설계획과, 도시계획과)
  - 협의내용: 도시재생활성화지역 및 문래동 공공공지 도시계획시설 변경·폐지 관련 협의

- 2017. 6. 21. : 문래동 공공공지 복합문화시설 기본계획수립 용역 착수
- 2017. 6. 22. : 서울시 문화시설과장 공공공지 현장 방문
- 2017. 7. 6. : 문래동 공공공지 복합문화시설 기본계획수립 용역 착수  
보고회 개최
- 2017. 8. 24/28. : 대중음악전용공연장 현장 답사
  - 예스24 라이브홀 및 블루스퀘어 공연장 시설 현장 답사
  - 운영방식 및 운영현황, 가동률, 공연프로그램, 공연장 부대시설 운영현황 등
- 2017. 9. 1. : 구의회(사회건설위원회) 업무보고
  - 문래동 공공공지 복합문화시설 기본계획수립용역 추진사항 보고
- 2017. 9. 11. : 문래동 공공공지 복합문화시설 기본계획수립 용역 중간  
보고회 개최
- 2017. 9. 14. : 서울시 문화시설과 협의
  - 시립 클래식 전용공연장 추진사항 공유 및 공유재산 관련 사항 협의
- 2017. 9. 22. 서울시 문화시설과 협의
  - 문래동 공공공지 관련 토지무상사용 및 국비지원에 대한 검토
- 2017. 9. 27. : 문래동 공공공지 복합문화시설 기본계획수립용역 변경 계획 방침
  - 도입용도 및 사업방식 등 변경
- 2017. 10. 17. : 문래동 공공공지 복합문화시설 기본계획수립용역 보고회 개최

**□ 향후계획**

- '18. 2월 중순 : 용역준공 및 구의회 사전설명
- '18. 3월 ~ : 서울시 업무 이관 및 행정절차 이행(서울시)

**□ 예산현황**

(단위: 천원)

사업명	예산액	집행액	집행율(%)
계	124,000 (구비 124,000)	121,500	98%
문래동 공공공지 복합문화시설 기본계획 수립 용역	124,000 (구비 124,000)	121,500	98%

## 1-3 핀테크특화 및 산업생태계 발전방안 마련 용역 재생기획팀

영등포도심권 도시재생사업의 신산업 육성을 위한 핀테크 산업 특화 및 산업 생태계 발전방안을 마련하고자 함

### □ 사업개요

- 용역명: 핀테크특화 및 산업생태계 발전방안 마련용역
- 용역기간: 2016.10.21.~2017.12.20.
- 과업범위: 여의도 및 영등포도심권 도시재생활성화지역
- 주요내용
  - 핀테크산업의 기본, 역량 등 조사 및 비교분석
  - 영등포·여의도도심 일대 산업생태계 조사·분석 및 정책수요 도출
  - 핀테크 지역특화발전특구 계획 수립 및 지정 신청 등

### □ 주요 추진실적

- 2017. 1.19.: “글로벌 핀테크 허브 조성”을 위한 MOU 체결(시, 한국핀테크산업협회)
- 2017. 2. 2.: “글로벌 핀테크 허브 조성”을 위한 판교 핀테크지원센터 업무협의
- 2017. 2. 7.: “글로벌 핀테크 허브 조성”을 위한 MOU 체결(구, 서강대학교)
- 2017. 2. 20.: “4차산업혁명과 핀테크산업 이해를 위한 직원역량 강화교육 실시”  
(강사: 서강대 김용진 교수)
- 2017. 1.~현재: “글로벌 핀테크 허브 조성”을 위한 서울시 및 관계기관 등 업무협의(지속)
- 2017. 8. 10.: 용역 중간보고회 및 자문회의 개최
  - 내 용: 산업생태계 분석결과, 특구계획(안), 핀테크특구 추진 관련 산업관계자 지문 등
- 2017. 9. 6. : 핀테크 특구 지정 관련 중소벤처기업부 면담
  - 내 용: 특구 제도의 취지 설명 및 특구 계획(안) 작성 시 유의사항 등

### □ 향후계획

- 2017. 12. 핀테크 특화 및 산업생태계 발전방안 마련 용역최종 보고 및 용역 준공

### □ 예산현황

(단위: 천원)

사업명	예산액	집행액	집행율(%)
계	85,000 (구비 85,000)	42,500	50%
핀테크특화 및 산업생태계 발전방안 마련 용역	85,000 (구비 85,000)	42,500	50%

「영등포 스마트 메디컬 특구」 지정 추진을 통해 외국인 환자 진료에 특화된 의료기관과 관광산업을 연계하고 지역특화발전특구 지원을 통해 지역경제를 활성화하고자 함.

## □ 사업목적

- 국내 외국인 의료관광 시장 확대(연 평균 성장률 30.5%)에 따른 의료 관광산업 선점으로 일자리 창출 및 지역경제 활성화
- 차별화된 우수한 의료기술을 바탕으로 영등포만의 경쟁력 있는 의료관광 산업 활성화

## □ 사업개요

- 사업구간: 영등포동·여의도동·대림동 일원 / 약 54,467.7㎡
- 사업기간: 2017년 ~ 지속추진
- 사업내용: 외국인 환자 유치를 위한 외국인환자 전용 공간 확충 및 외국인 전용 의료관광 코디네이터 양성 등
- 특화사업자: 관내 11개 병원

연번	단위사업 특화사업자	특 화 사 업	비 고
1	가톨릭대학교 여의도성모병원	•외국인환자 유치를 위한 해외홍보 및 마케팅 추진	
2	계피부과의원	•외국인환자 유치를 위한 해외홍보 및 마케팅 추진	
3	김안과병원	•외국인환자 유치를 위한 해외홍보 및 마케팅 추진	
4	대림성모병원	•외국인환자 유치를 위한 해외홍보 및 마케팅 추진	
5	명지성모병원	•외국인환자 유치를 위한 해외홍보 및 마케팅 추진	
6	의료법인 성애병원	•외국인환자 전용 진료센터 및 편의시설 확충	
7	의료법인 인봉의료재단 영등포병원	•외국인환자 전용 진료,건강검진센터 및 편의시설 확충	
8	의료법인 춘혜의료재단 명지춘혜병원	•외국인환자 전용 뇌질환 재활센터 및 편의시설 확충	
9	한림대학교 강남성심병원	•외국인환자 유치를 위한 해외홍보 및 마케팅 추진	
10	한림대학교 한강성심병원	•외국인환자 유치를 위한 해외홍보 및 마케팅 추진	
11	CM병원	•외국인환자 전용 진료센터 국제 검진센터 조성 및 편의시설 확충	

□ **주요 추진실적**

- 2017. 8. 30.: 영등포 의료특구 타당성 검토 및 지정 용역착수
- 2017. 9. 5.: 용역 착수보고회 개최
- 2017. 9. 6.: 중소벤처기업부 특구 담당자 면담
- 2017. 9. 6.~9. 25.: 특구계획(안) 작성을 위한 기본자료 구축
  - 관내 병·의원 11개소 특화사업 참여 (가톨릭대 여의도성모병원, 계피부과의원, 김안과병원, 대림성모병원, 명지성모병원, 명지춘혜병원\*, 성애병원\*, 영등포병원\*, 한림대학교 강남성심병원, 한강성심병원, CM병원\*)
  - \* 명지춘혜병원, 성애병원, 영등포병원, CM병원은 외국인환자 유치를 위해 병원 증·개축 준비 중
- 2017. 9. 27.: 의료특구 실무 T/F 추진단 구성·운영계획
- 2017. 9. 28.~10. 23.: 영등포 스마트 메디컬 특구 계획 등 공고
- 2017. 10. 10.~10. 23.: 열람공고 실시
- 2017. 9. 29.: 강서구 미라클 메디특구 담당부서 면담
- 2017. 10. 12.: 용역 중간보고회 및 의료특구 실무 T/F 추진단 회의 개최
- 2017. 10. 17.: 『영등포 스마트 메디컬 특구』 계획(안) 공청회 개최
- 2017. 10. 23.: 『영등포 스마트 메디컬 특구』 계획(안) 구의회 의견청취
- 2017. 10. 25.: 중소벤처기업부 지역특구과 방문 사전협의
- 2017. 10. 27.: 『영등포 스마트 메디컬 특구』 계획(안) 도시계획위원회 심의
- 2017. 10. 31.: 용역 최종보고 및 특구 신청서 제출

□ **향후계획**

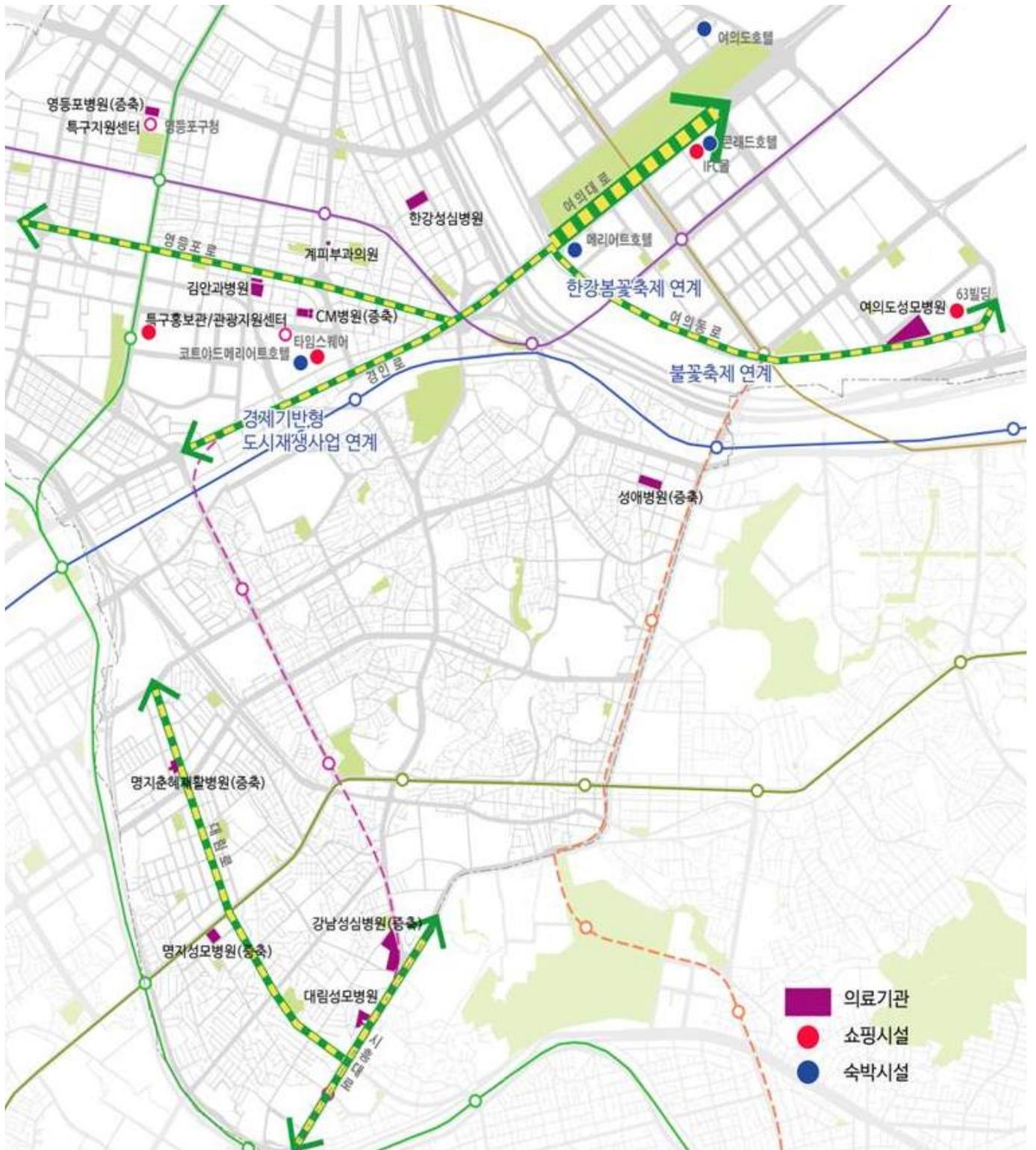
- 2017. 11.: 특구 신청 관련 기관 협의
- 2017. 12.: 특구위원회 심의(중소벤처기업부 일정에 따라 변동)

□ **예산현황**

(단위: 천원)

사업명	예산액	집행액	집행율(%)
계	58,000 (구비 58,000)	55,468	96%
영등포 의료특구 타당성 검토 및 지정 용역	58,000 (구비 58,000)	55,468	96%

# □ 영등포 스마트 메디컬 특구 계획(안)



영등포·신길재정비촉진계획(변경)에 따른 재정비촉진사업의 지속 추진으로 쾌적한 주거환경 조성

### □ 사업개요

- 위 치: 영등포 2·5·7가 일대 및 신길1·4·5·6·7동 일대
- 기 간: 2004년 ~ 2020년(중·장기사업)
- 대 상: 2개 지구
  - 영등포: 7개 구역(도시환경정비), 총 3,368세대
  - 신 길: 10개 구역(재개발 8, 재건축 2), 총 9,885세대

### □ 주요 추진실적

- 조합(추진위) 변경: 영등포1-2,3,4,11,13구역, 신길3,5,7,8,9,11,14구역
- 사업시행(변경)인가: 영등포1-3,4구역, 신길5,12구역
- 관리처분계획(변경)인가: 영등포1-3,4구역, 신길3,9,12구역
- 공사 착공: 영등포1-3구역, 신길5,12구역
- 공사 준공: 영등포1-4구역, 신길7구역
- 이전고시: 신길11구역
- 정비구역 해제 및 조합(추진위) 해산: 신길1,6구역
- 재정비촉진지구 내 도시계획시설(도로)사업 추진 : 신길동253-297~335-37외 2개소 토지 수용재결 절차 진행 중(가로경관과)
- 이주 및 철거 현황(2017.10월 현재)

구 분	이주 현황	철거 현황
신 길 8 구 역	757가구/768가구(98.57%)	165동/295동(55.93%)
신 길 9 구 역	2,243가구/2,279가구(98.4%)	450동/473동(95.14%)

### □ 향후계획

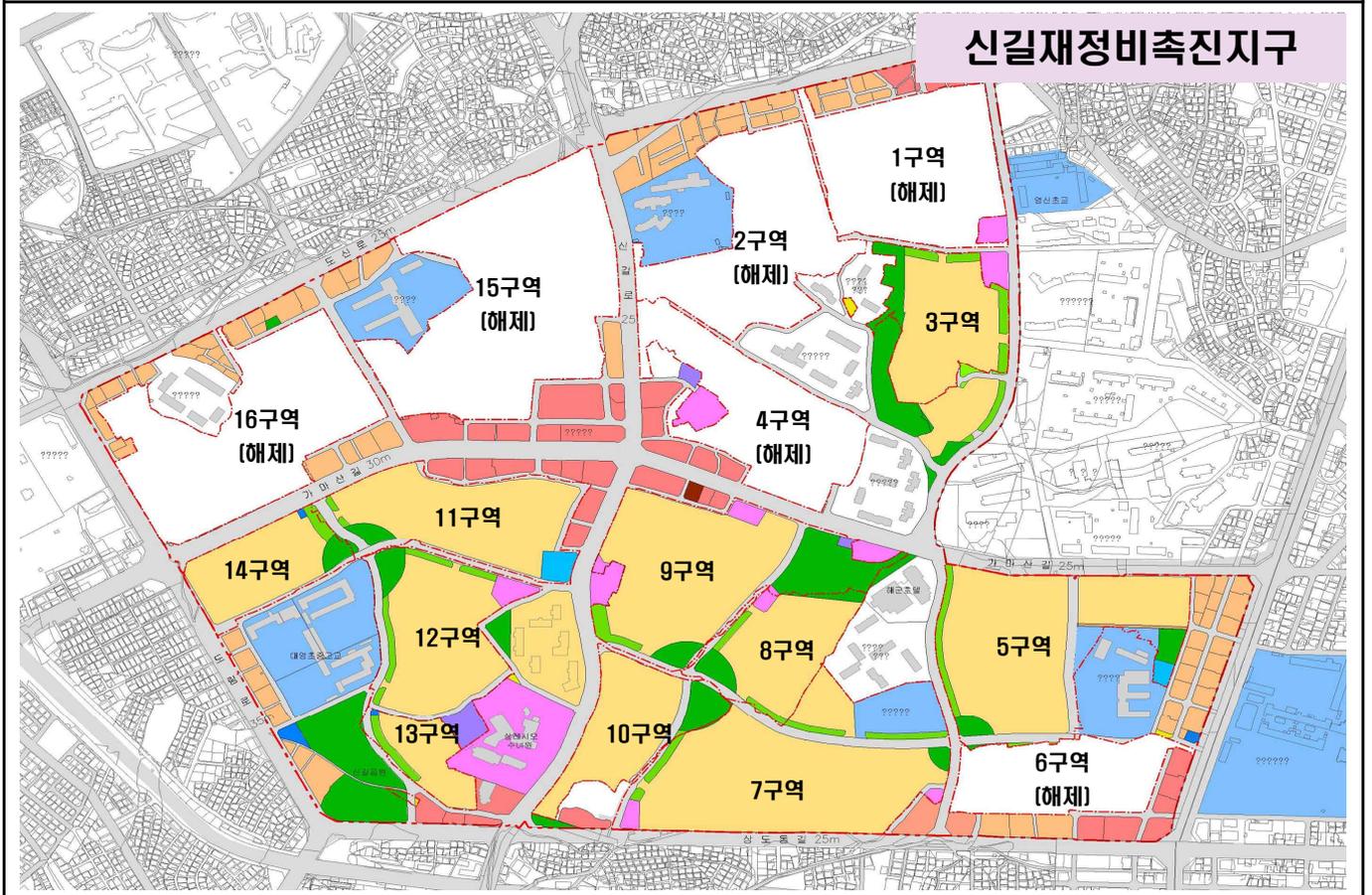
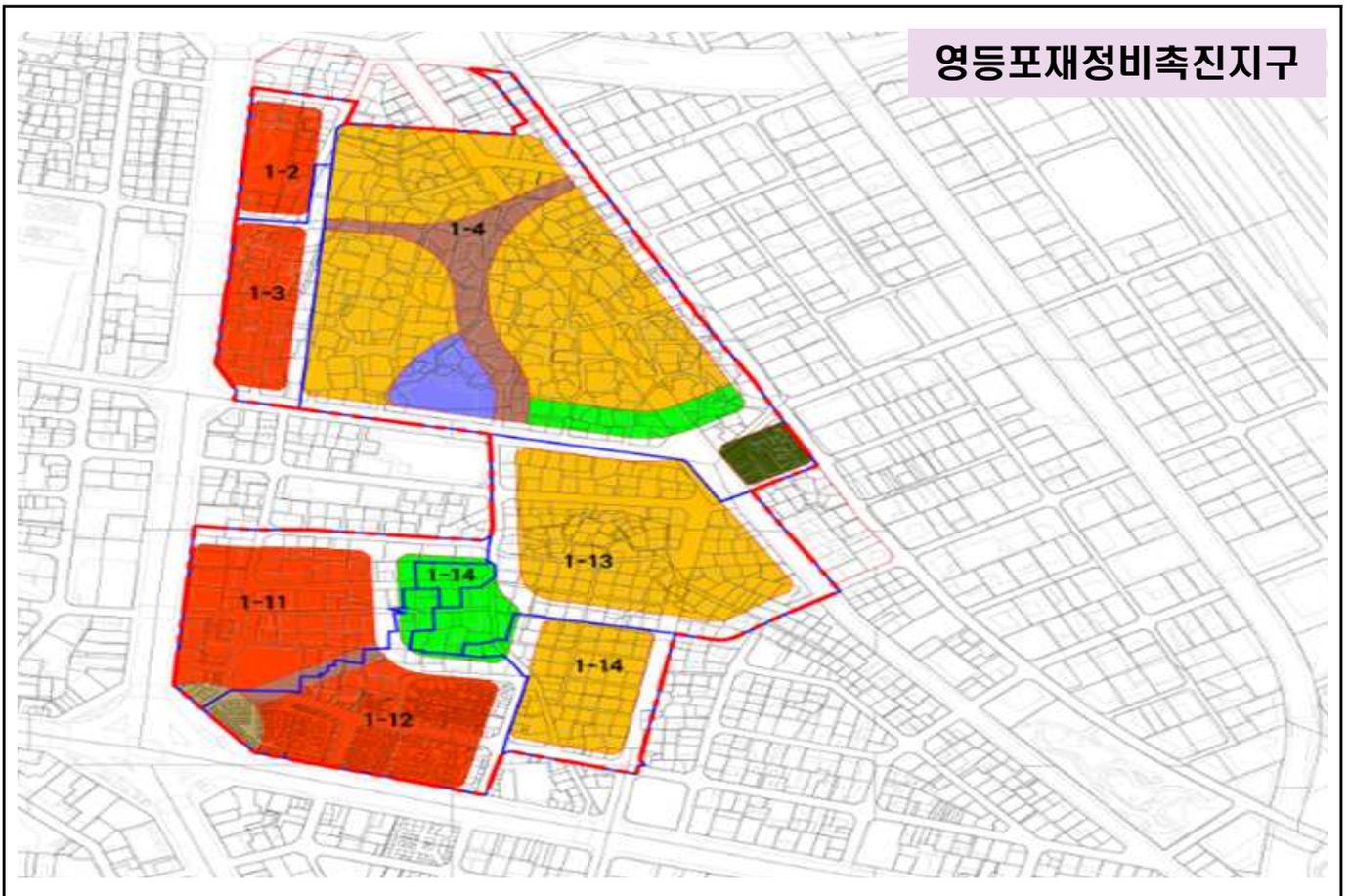
- 재정비촉진계획 변경 등에 따른 추진위원회 구성 및 조합설립(변경)인가
- 사업시행(변경)인가, 관리처분계획(변경)인가 및 이주 후 공사 착공
- 준공인가 및 이전고시 등

### □ 예산현황

(단위: 천 원)

예 산 액	집 행 액	집행율(%)
67,460 (구비 67,460)	11,523	17%

< 정비구역도 >



## 4 문래동4가 도시환경정비사업 조합설립추진위원회 구성 지원 도시재정비팀

정비사업의 투명성 강화 및 효율성 제고를 위하여 추진위원회 구성을 위한 위원 선출 업무 등을 공공에서 행정·재정적으로 지원

### □ 사업개요

- 위 치: 문래동4가 23-6 일대(94,087㎡)
- 토지등소유자: 617명
- 주택 세대수: 1,114세대(분양 915, 임대 199)
- 주요내용
  - 추진위원회 구성지원을 위한 정비업체 선정 시행(우리 구)
  - (예비)추진위원장·(예비)감사 주민선거(선거관리위원회 위탁)
  - 추진위원회 구성 동의서 징구 및 추진위원회 승인 지원 등

### □ 주요 추진실적

- 2013. 7. 11.: 정비구역 지정 (서울특별시고시 2013-217호)
- 2016. 4. 28.: 조합방식 사업지원을 위한 주민동의서 제출(동의율 51.4%)
- 2016. 7. 15.: 주민의견서 사실관계 확인을 위한 안내문 발송
  - ☞ 조사기간: 7. 22. ~ 8. 23.(30일간)
- 2016. 8. 29.: 조합방식 주민의견서 확인결과(동의율 29.7%)
- 2016. 8. 30.: 조합방식 주민의견서 처리결과(반려)
- 2017. 2. 24.: 사업시행 방식에 대한 주민 안내문 발송
- 2017. 9. 5.: 조합방식(공공지원) 추진 요청서 재접수(토지등소유자→구)
  - ☞ 2017. 9.18.: 주민의견서 검토 결과(공공지원 찬성 50.2%)
- 2017. 9. 20.~29.: 의견서 미제출 토지등소유자 추가 의견청취
- 2017.10.26.: 서울시 보조금 교부 요청

### □ 향후계획

- 2017.12.: 추진위원회 구성을 위한 정비업체 선정
- 2018. 3.: (예비)추진위원장·(예비)감사 선출
- 2018. 6.: 추진위원회 구성 승인

### □ 소요예산

(단위: 천 원)

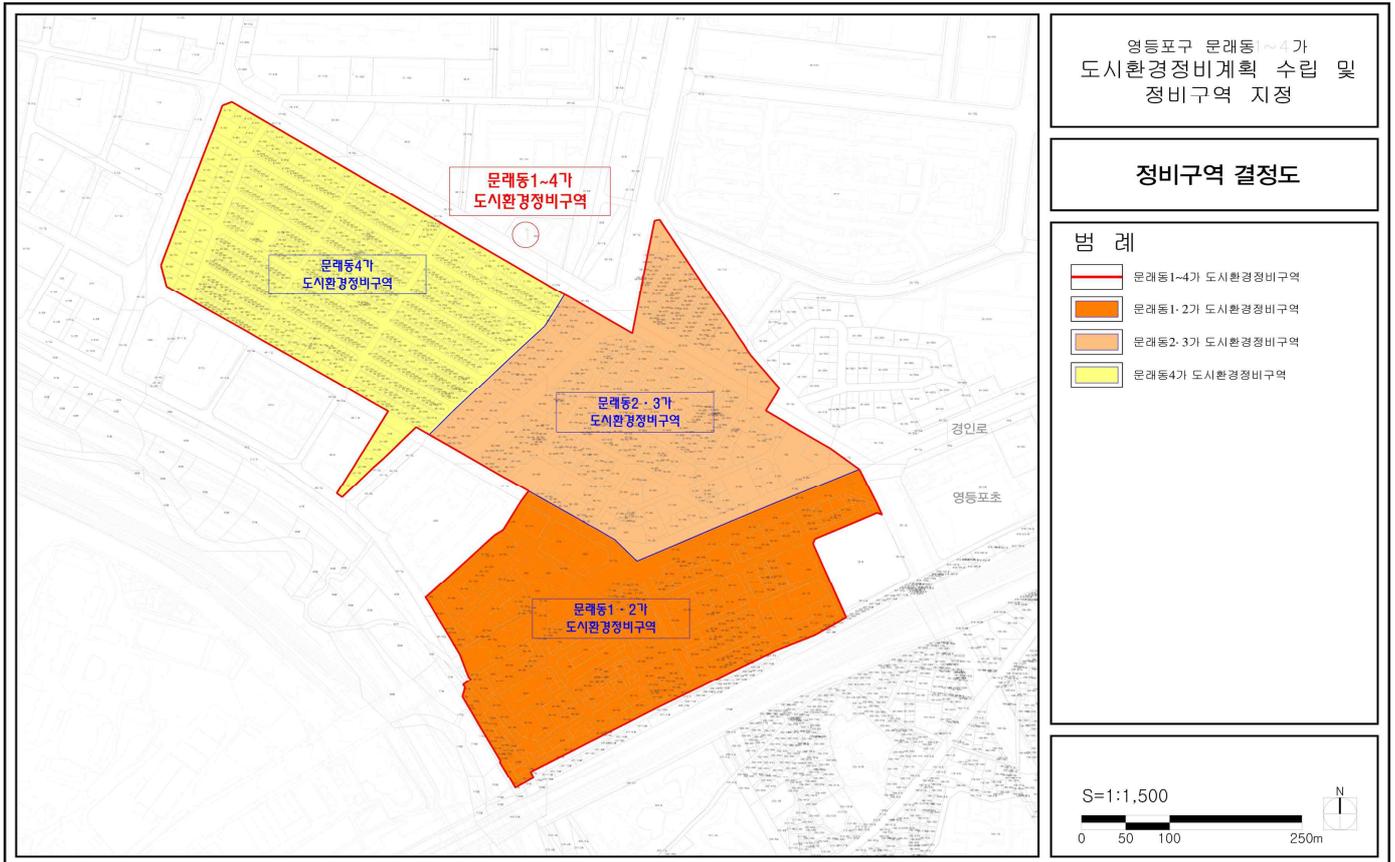
예산액	집행액	집행율(%)
59,400 (구비 59,400)	-	-

※ 2016년 예산 명시이월

# < 위치도 >



# < 정비구역 결정도 >



정비사업의 투명성 강화 및 효율성 제고를 위하여 추진위원회 구성을 위한 위원 선출 업무 등을 공공에서 행정·재정적으로 지원

#### □ 사업개요

- 위 치: 영등포구 영등포동5가 22-3번지 일대(16,256<sup>m</sup><sup>2</sup>)
- 토지등소유자: 407명
- 주택 세대수: 413세대(분양 378세대, 임대 35세대)
- 주요내용
  - 추진위원회 구성지원을 위한 정비업체 선정 시행
  - 예비추진위원장·예비감사 주민선거
  - 추진위원회 구성 동의서 징구 및 추진위원회 승인 지원 등

#### □ 주요 추진실적

- 2016. 6. 7.~8. 31.: 주민의견 수렴(사업추진 찬성율 51.1%)
- 2017. 4. 7.: 시비 보조금 교부(38,875천원)
- 2017. 4. 27.: 용역시행 계획 수립
- 2017. 5. 10.: 용역 계약심사 및 일상감사
- 2017. 6. 1./6. 14.: 용역입찰 공고
- 2017. 8. 28.: 제안서 평가위원회 개최
- 2017. 9. 15.: 용역 계약(정비업체 선정)

#### □ 향후계획

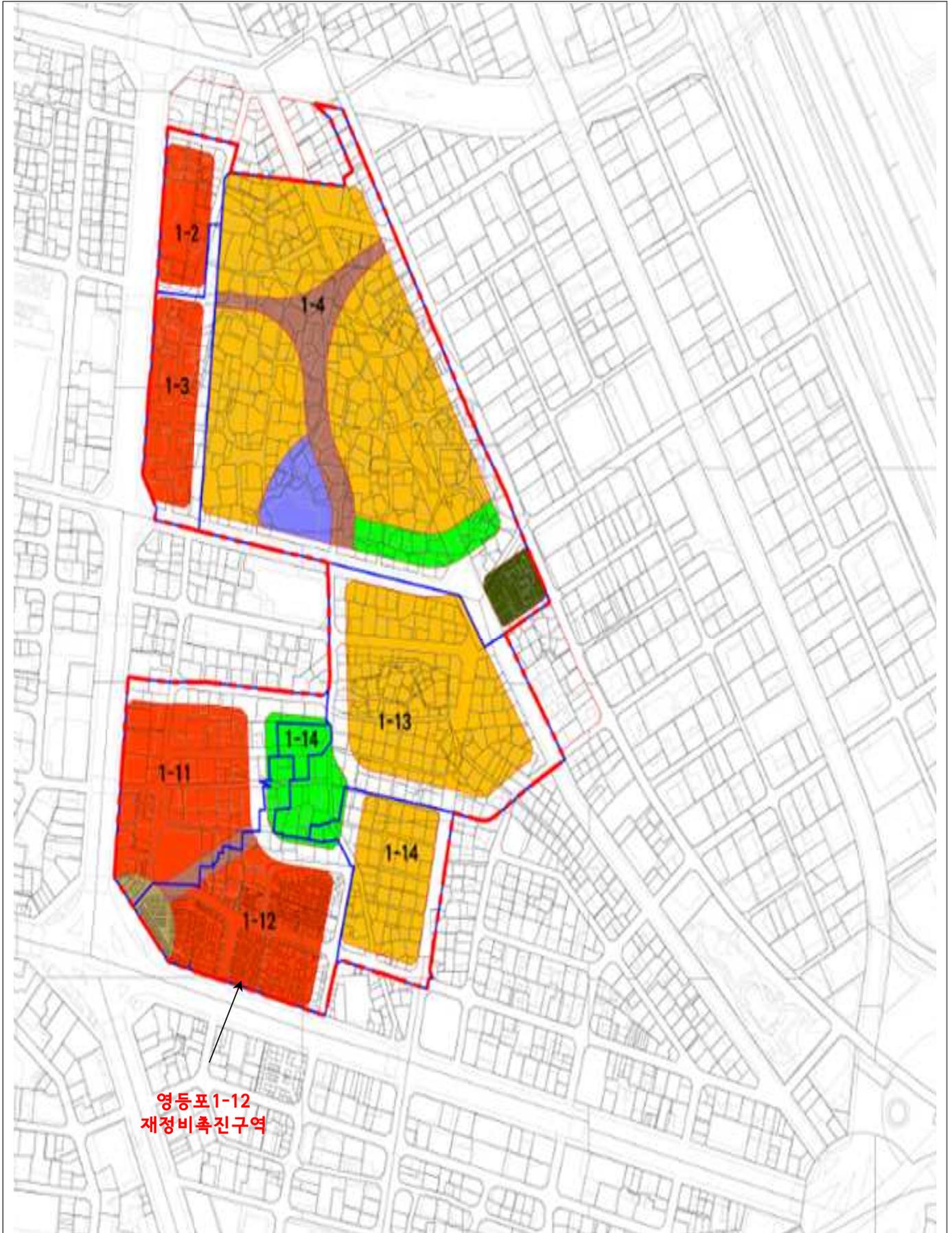
- 2017. 11.~2018. 2.: 예비추진위원장·예비감사 주민선거 등
- 2018. 3.: 추진위원회 승인

#### □ 소요예산

(단위: 천 원)

예산액	집행액	집행율(%)
77,750 (시비 38,875, 구비 38,875)	54,800	70%

< 위치도 >



주민부담이 최소화 되도록 추진계획이 변경결정된 남서울아파트에 대한 재건축 정비사업의 원활한 추진 지원

## □ 사업개요

- 추진계획 변경결정 개요(2015.8.27. 변경결정 고시)

구 분	변 경 내 용	
	기 정	변경결정
구역면적(최고층수)	36,635㎡ (26층)	32,234㎡ (29층)
기반시설 순부담	4,081㎡(11.1%)	2,943㎡(9.1%)
용 적 륜	249.7%	298.6%
건립세대(임대주택)	646세대(85세대)	874세대(78세대)

- 주민협의체 구성 및 갈등조정(2015. 3. 이후 계속)

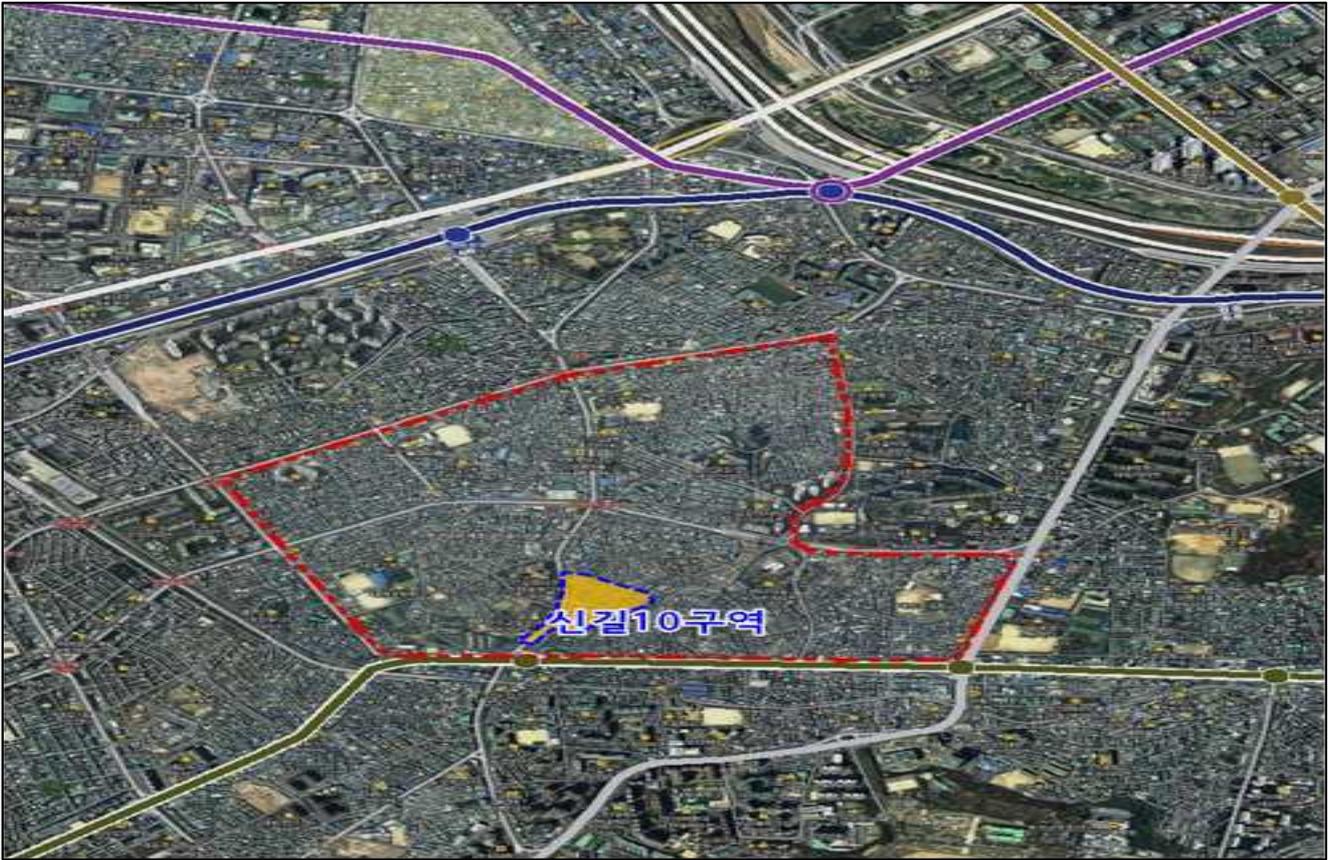
## □ 주요 추진실적

- 2015. 8.27.: 재정비추진계획 변경결정 고시
- 2015.11.13.: 토지등소유자별 추정분담금 검증위원회 개최(원안동의)
- 2015.11.23.: 추정분담금 공개 및 조합설립동의서 징구개시
  - 단독주택 동의율 미충족으로 조합설립 불가
- 2016. 8.~12.: 신길10구역 내 기존 건축물 정밀안전진단용역 실시
  - 남서울아파트(13개동): 종합 판정결과 - E등급
- 2017. 7. 6.: 신탁사 사업에 대한 주민설명회 개최
  - 한국토지신탁, 한국자산신탁, KB부동산신탁 참여
- 2017. 8.30.: 신길10재정비추진구역 사업시행자(신탁사) 지정 추진계획
  - 조합설립추진위원회 주민총회를 개최하여 선정된 예비 사업시행자(신탁사)를 구청에서 지정 요청
- 2017. 9.27.: 주민총회를 통한 예비 사업시행자(한국토지신탁) 선정 통보
- 2017.10.26.: 신탁등기 개시(한국토지신탁)
  - ※ 신탁방식 재건축: 정비구역 토지면적의 1/3 이상을 신탁 받은 지정개발자가 시행하는 방식으로 추진위원회 및 조합설립이 필요 없어 사업기간을 단축 할 수 있음.

## □ 향후계획

- 2017. 11월: 사업시행자 지정

〈 정비구역 위치도 〉



〈 건축계획 배치도 〉



### Ⅲ . 2018년 주요업무 추진계획

연번	사 업 명	쪽
①	영등포도심권 도시재생사업 추진 .....	24
1-1	영등포도심권 도시재생활성화지역 거버넌스 및 홍보관 운영 .....	25
1-2	영등포 디지털 금융특화발전특구 지정 추진 .....	26
②	영등포 스마트 메디컬 특구 지정에 따른 특화사업 시행 .....	28
③	영등포·신길재정비촉진사업 추진 .....	29
④	문래동4가 도시환경정비사업 조합설립추진위원회 구성 지원 .....	33
⑤	경인로변 도시환경정비계획 재정비 용역 .....	34

도시재생활성화지역 지정 및 도시재생사업의 추진으로 영등포의 도시기능을 회복하고 도시를 활성화하여 서남권 중심지로 육성

## □ 사업개요

- 사업구간: 영등포도심권·경인로변 일대 / 약 704,000 $m^2$
- 사업기간: 2016년 ~ 2022년
- 지원규모: 마중물 최대 500억 원 지원
- 사업내용
  - 거점공간(대선제분 등)의 새로운 기능 유치, 문래동 공공공지 복합문화시설 조성
  - 영등포역 복합개발을 통한 경제기반형 도시재생 거점 조성
  - 기계금속 뿌리산업의 혁신과 신 산업의 육성을 통한 경제활성화 등

## □ 세부 추진계획

- 【 도시재생사업 관련 (시) 】
  - 2018. 7. : 영등포도심권 도시재생지원센터 개소
  - 2018. 12. : 영등포도심권 일대 도시재생활성화계획 수립용역 준공
- 【 도시재생사업 관련 (구) 】
  - 2018. 1. ~ 8. : 영등포도심권 도시재생활성화지역 거버넌스 운영
    - 영등포도심권 도시재생지원센터(설립: 시)와 연계 운영
  - 2018. 2. : 문래동 공공공지 복합문화시설 기본계획수립용역 준공
  - 2018. 5. ~ 2019. 12. : 경인로변 도시환경정비계획 수립 및 재정비 용역 시행
    - 도시재생활성화계획(시)과 연계된 개발계획(안) 수립
  - 영등포 디지털금융특화발전특구 지정 추진
    - 신산업 육성을 위해 여의도와 연계된 핀테크 특구 지정으로 지역경제 활성화 및 일자리 창출
  - 도시재생 홍보관 운영 및 홍보
    - 2017. 3. 2. ~ : 도시재생 홍보관 개관 및 운영((구)당산2동주민센터)

## □ 추진일정

- 2018. 1. ~ : 거버넌스 운영 및 도시재생활성화사업 관련 용역 진행
- 2018. 8. ~ : 영등포도심권 도시재생지원센터 개설(시) 및 운영
- 2018. 12. ~ : 영등포도심권 도시재생활성화계획 수립 완료 및 고시(시)

## □ 소요예산: 총 67,601천 원(구비 67,601)

## 1-1 영등포도심권 도시재생활성화지역 거버넌스 및 홍보관 운영 재생기획팀

도시재생활성화계획과 연계된 거버넌스 운영으로 도시재생 주민참여를 활성화하여 도시재생 주체형성 강화 및 지역공동체 활동기반을 마련하여 지속가능한 도시재생사업을 추진하고자 함

### □ 사업개요

- 위 치: 영등포도심권 도시재생활성화지역
- 대 상 지: 영등포도심권·경인로변 일대(약 704,000 $m^2$ )
- 사업내용
  - 경제기반형 도시재생에 맞는 거버넌스 구축·운영 방안 수립 및 시행
  - 공동체 및 지역활성화를 위한 주민협약 등 체결 지원 및 도시재생 홍보
  - 도시재생활성화계획 수립 지원 및 도시재생 콘퍼런스 연계 등

### □ 세부 추진계획

- 주민역량강화 프로그램(도시재생 아카데미) 기획 및 시행
  - 대 상: 거버넌스 구성원 및 주민
  - 내 용: 도시재생의 이해, 거버넌스 역할, 영등포 도시재생 의제 도출 등
- 도시재생 주민공모사업 실시
  - 내 용: 도시재생 관련 주민제안형 아이디어 공모 시행
- 핵심주체별 도시재생 거버넌스 운영
  - 내 용: 영등포 도시재생 의제 도출 등
  - 대 상: 아티스트데이(문래예술인), 엔지니어 마스터즈데이(문래소공인) 보행환경개선(거버넌스 구성원, 주민) 등
- 도시재생홍보관 지속 운영

### □ 추진일정

- 2018. 1. ~ : 주민역량강화 프로그램 기획 및 시행
- 2018. 4. ~ : 도시재생 홍보 및 주민공모사업 실시
- 2018. 8. ~ : 영등포도심권 도시재생지원센터 개설(서울시) 및 운영

### □ 소요예산: 총 31,401천 원(구비 31,401)

영등포도심권 도시재생사업의 신산업 육성을 위해 여의도와 연계된 핀테크 특구 지정을 추진하여 지역경제를 활성화하고 일자리를 창출하고자 함.

### □ 사업개요

- 목 적: 핀테크 관련 업체 집적과 네트워크 연계로 ‘디지털 금융산업의 플랫폼’ 조성
- 특구면적: 490,500 $m^2$
- 주요내용
  - 핀테크 네트워크 활성화 방안 및 핀테크 관련 기업 육성
  - 여의도와 연계된 디지털금융산업 허브 구축
  - 핀테크 기업유치를 위한 디지털금융혁신지원센터 구축
  - 핀테크 특화지역 시범사업 시행(모바일 기반 간편 서비스 제공 등)

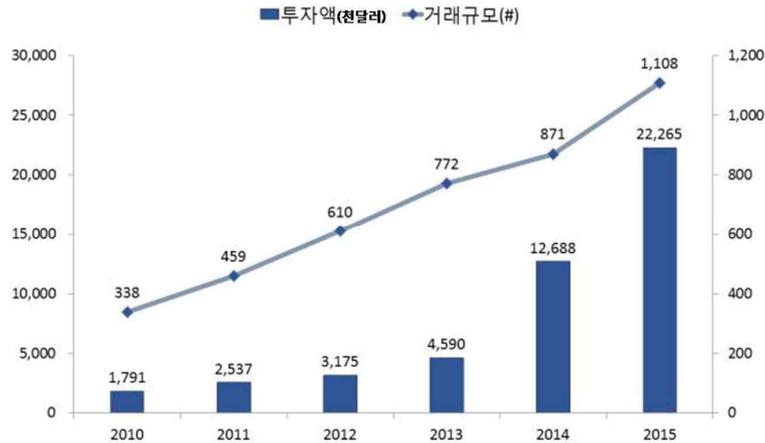
### □ 추진일정

- 2018. 2. : 특구계획(안) 공고
- 2018. 3. : 특화사업자 지정 공고
- 2018. 5. : 특구 공청회
- 2018. 6. : 구의회 의견청취
- 2018. 7. : 특구신청(구 → 중소벤처기업부)
- 2018. 8. : 관련 기관 협의
- 2018. 10.: 특구위원회 심의(중소벤처기업부 일정에 따라 변동)
- 2018. 12.: 특구 지정 및 고시

### □ 소요예산: 비예산

## □ 글로벌 핀테크산업 전망

- 투자규모: 2010년 약18억 달러에서 2015년 220억 달러로 12배 급증
- 거래규모: 2010년 약3억 달러에서 2015년 약12억 달러로 4배 급증



【 글로벌 핀테크 투자 및 거래규모 】

## □ 핀테크산업 중장기 고용시장 전망

- 핀테크 산업 고용시장은 2020년까지 18,000~27,000명, 2030년까지 28,000~62,000명의 순고용이 창출될 것으로 예상
- 금융거래핀테크분야 보다는 주로 빅데이터, 보안 및 생체인식 등의 비즈니스지원 핀테크분야에서 새로운 수요를 창출하여 신규고용 창출을 견인할 것으로 전망

## □ 핀테크산업 저해요인 및 로드맵

### 금융산업 핀테크 저해요인

#### 1 금산분리법

- 산업자본은행 지분율 4% 보유금지 (미국 25%, 일본 20%)
- IT기술도입을 위해 산업자본이 필요

#### 2 전자금융법

- 전자적장치를 이용한 금융거래 규제
- IT기업 핀테크 진출 제약

#### 3 외환거래법

- 외국환거래법개정 추진
- 소액 해외 송금업 허용
  - 건당 3,000달러, 연간 2만달러로 확대

### 핀테크로드맵

#### 1 핀테크 발전을 위한 규제 및 제도개선

- 금융규제 테스트 베드 도입
- 비대면 거래제도 도입 검토

#### 2 신기술과 금융의 융합 활성화 유도

- 금융권 공동 블록체인 컨소시엄 설립, 공동연구
- 디지털통화제도화 추진

#### 3 핀테크 발전을 위한 지원 강화

- 핀테크지원센터기능 강화
- 핀테크 관련업종 정책 지원
- 민관협력 네트워크 구축

## 2 영등포 스마트 메디컬 특구 지정에 따른 특화사업 시행 재생기획팀

「영등포 스마트 메디컬 특구」 지정 추진을 통해 외국인 환자 진료에 특화된 의료기관과 관광산업을 연계하고 지역특화발전특구 지원을 통해 지역경제를 활성화하고자 함.

### □ 사업개요

- 사업구간: 영등포동·여의도동·대림동 일원 / 약 54,467.7m<sup>2</sup>
- 사업기간: 2017년 ~ 지속추진
- 사업내용: 외국인 환자 유치를 위한 외국인환자 전용 공간 확충 및 외국인 전용 의료관광 코디네이터 양성 등
- 특화사업자: 관내 11개 병원

### □ 세부 추진계획

- 「영등포 스마트 메디컬 특구」 홍보 및 마케팅
  - 특구 지정에 따른 홍보와 마케팅을 통해 영등포구 이미지 향상 및 지역 브랜드화하기 위하여 의료관광 안내센터 및 홍보관 운영
- 특구지정 관련 기관 인증획득 현판 제작 지원 및 의료관광 안내시설 설치
  - 인증획득 시 의료기관 현판을 제작·부착하여 기관 홍보를 통해 외국인 환자에 대한 신뢰도를 향상하여 외국인 환자 유치
- 의료관광 기반시설 마련 위한 특구협의회 구성·운영 등
  - 외국인 환자 편의제공으로 의료관광 기반시설을 조성하고자 특구협의회를 구성·운영

### □ 추진일정

- 2018. 1. : 특구협의회 운영(지속 추진)
- 2018. 4. : 특구지정 관련 기관 인증획득 현판 제작 지원
- 2018. 6. : 특구지정 관련 홍보 및 마케팅
- 2018. 7. : 의료기관의 의료관광 코디네이터 채용 등 일자리 창출

### □ 소요예산: 총 40,000천 원(구비 40,000)

영등포·신길재정비촉진계획(변경)으로 결정된 사업구역에 대하여 재정비 촉진사업의 지속 추진으로 쾌적한 주거환경 조성

### □ 사업개요

- 위 치: 영등포 2·5·7가 일대 및 신길1·4·5·6·7동 일대
- 기 간: 2004년 ~ 2020년(중·장기사업)
- 대 상: 2개 지구, 12,975세대
  - 영등포: 7개 구역(도시환경정비), 총 3,368세대
  - 신 길: 10개 구역(재개발 8, 재건축 2), 총 9,607세대

### □ 세부 추진계획

- 영등포재정비촉진지구

구 분	추진위미구성	추진위 구성	조합설립	사업시행(변경)	착공	공사준공
기추진	2개구역 (1-12,14)	1개구역 (1-11)	2개구역 (1-2,13)	-	1개구역 (1-3)	1개구역 (1-4)
2018		1개구역 (1-12)	1개구역 (1-11)	2개구역 (1-2,13)	-	-

- 신길재정비촉진지구

구 분	추진위미구성	추진위 구성	사업시행인가	관리처분(변경)	착공	공사준공
기추진	1개구역 (13)	1개구역 (10)	-	3개구역 (3,8,9)	3개구역 (5,12,14)	2개구역 (7,11)
2018	-	-	1개구역 (10)	1개구역 (3)	3개구역 (3,8,9)	-

- 주요내용

- 재정비촉진사업의 사업시행(변경)인가, 관리처분계획인가, 착공, 준공 등에 대한 적극적인 행정지원
- 재정비촉진구역내 공가 및 위험시설물 관리 등

### □ 기대효과

- 주거환경 인프라 개선으로 신흥 명품주거지로 급부상
- 주거환경개선으로 경제력을 갖춘 신소비계층 유입으로 지역경제 활성화
- 여의도·광화문·강남 업무지역으로의 우수한 접근성→직주근접 주거타운 가치 상승

### □ 소요예산: 총 23,868천 원(구비 23,868)

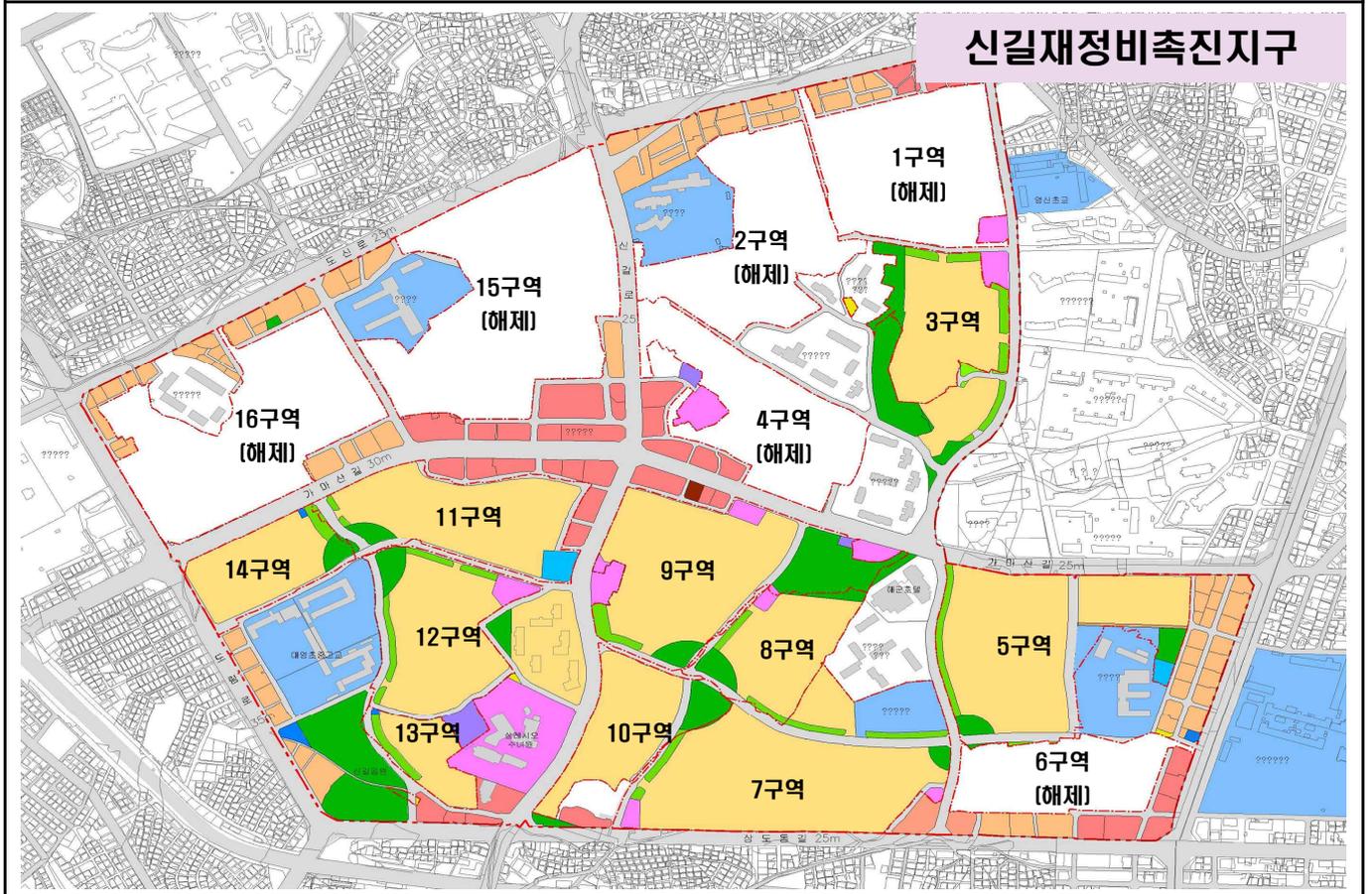
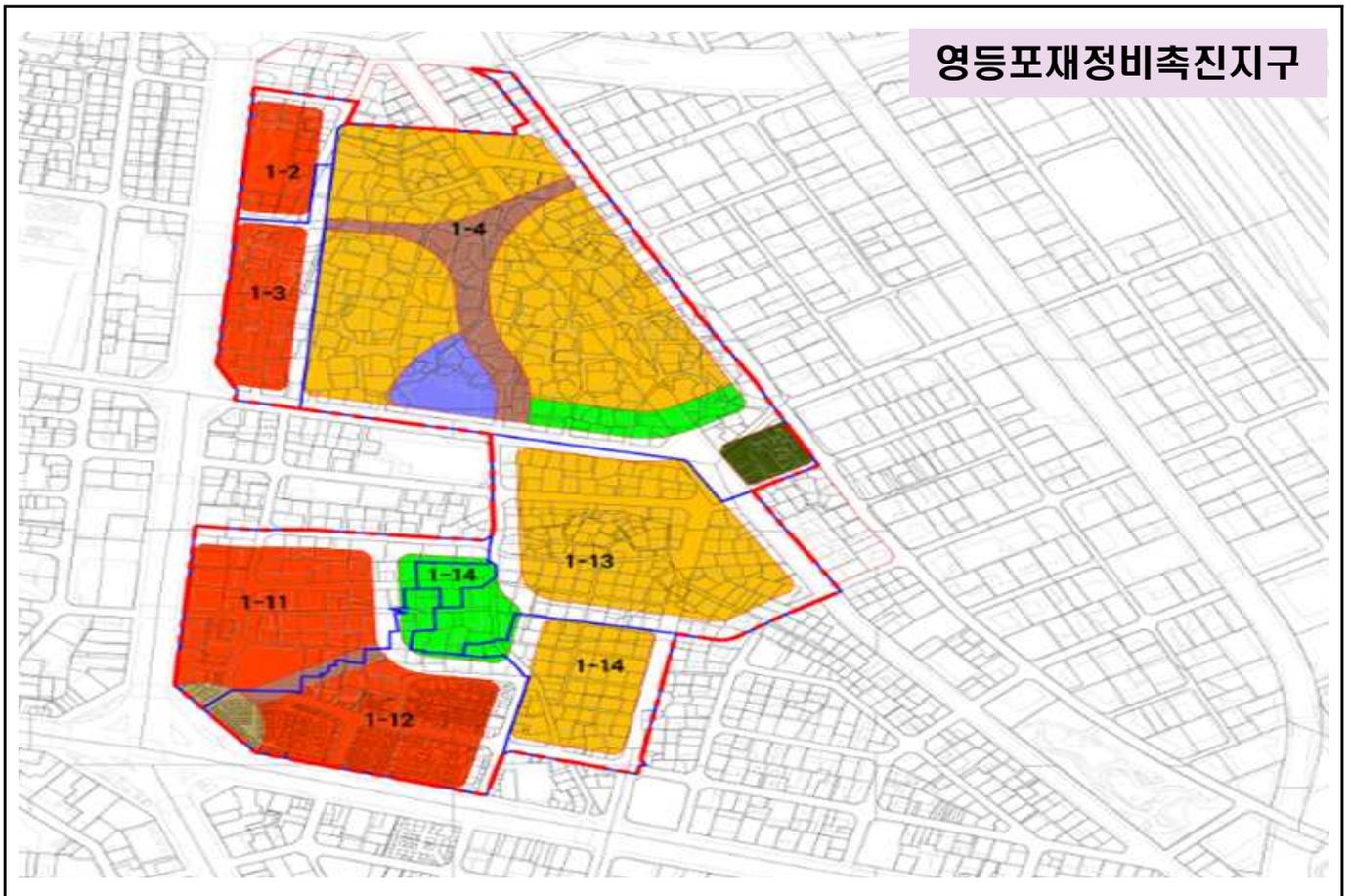
〈 영등포재정비촉진지구 세부 추진계획 〉

구역명	위 치	사 업 개 요	추 진 계 획
영등포 1-2	영등포동7가 76-5일대	○면 적: 5,392.0 $m^2$ ○용적률: 610%이하 ○규 모: 192세대 (분양 136/임대 56)	○ 2018. 12.: 사업시행인가
영등포 1-3	영등포동7가 29-1일대	○면 적: 8,407.0 $m^2$ ○용적률: 609.5% ○규 모: 185세대(분양)	○ 2018. 1.: 공사중
영등포 1-4	영등포동7가 145-8일대	○면 적: 58,340.9 $m^2$ ○용적률: 369.8% ○규 모: 1,221세대 (분양 1,021/임대 200)	○ 2018. 2.: 이전고시
영등포 1-11	영등포동5가 30일대	○면 적: 17,391.8 $m^2$ ○용적률: 770%이하 ○규 모: 715세대 (분양 401/임대 314)	○ 2018. 2.: 조합설립인가
영등포 1-12	영등포동5가 22-3일대	○면 적: 16,256.0 $m^2$ ○용적률: 750%이하 ○규 모: 413세대 (분양 378/임대 35)	○ 2018. 3.: 추진위원회 승인
영등포 1-13	영등포동5가 32-8일대	○면 적: 27,060.0 $m^2$ ○용적률: 398%이하 ○규 모: 642세대 (분양 407/임대 235)	○ 2018. 4.: 사업시행인가
영등포 1-14	영등포동5가 34-16일대	○면 적: 7,054.6 $m^2$ ○용적률: 380%이하 ○규 모: 184세대(분양)	○ 추진위원회 미구성

〈 신길재정비촉진지구 세부 추진계획 〉

구역명	위 치	사 업 개 요	추진 계획
신길3	신길동 145-40일대	○면 적: 38,502.9㎡ ○용적률: 251.11% ○규 모: 아파트 791세대 (분양 644/임대 147)	○ 2017. 11.~: 이주 및 철거 ○ 2018. 8.~: 착공
신길5	신길동 1583-1일대	○면 적: 76,602㎡ ○용적률: 264.1% ○규 모: 아파트 1,546세대 (분양 1,260/임대 286)	○ 2018. 1.~: 공사중 ○ 2020. 1.: 공사 준공
신길7	신길동 2039일대	○면 적: 36,266㎡ ○용적률: 252.83% ○규 모: 아파트 1,722세대 (분양 1,533/임대 189)	○ 2017. 12.: 이전고시
신길8	신길동 3163일대	○면 적: 32,287.3% ○용적률: 254.46% ○규 모: 아파트 641세대 (분양 522/임대 119)	○ 2017. 12.: 공사 착공
신길9	신길동 240-16일대	○면 적: 74,091.1㎡ ○용적률: 255.36% ○규 모: 아파트 1,476세대 (분양 1,210/임대 266)	○ 2017. 11.: 공사 착공
신길10	신길동 3590일대	○면 적: 32,234㎡ ○용적률: 298.56% ○규 모: 아파트 874세대 (분양 796/임대 78)	○ 2017. 11.: 사업시행자 (한국토지신탁) 지정
신길12	신길동 337-246일대	○면 적: 52,716㎡ ○용적률: 263.12% ○규 모: 아파트 1,008세대 (분양 8244/임대 184)	○ 2018. 1.~: 공사중 ○ 2020. 2.: 공사 준공
신길14	신길동 347-50일대	○면 적: 27,844㎡ ○용적률: 255.66% ○규 모: 아파트 612세대 (분양 501/임대 111)	○ 2018. 1.~: 공사중 ○ 2019. 2.: 공사 준공
신길1	신길동 157-26	○세대수: 아파트 985세대	○ 직권해제(2017. 3. 30.) - 사용비용 보조 절차 등 안내
신길6	신길동 510	○세대수: 아파트 635세대	○ 직권해제(2017. 8. 3.) - 사용비용 보조 절차 등 안내
신길11	신길동 329-94	○세대수: 아파트 949세대	○ 이전고시(2017. 9. 28.)
신길13	신길동 340-1	○세대수: 아파트 266세대	○ 소유권 등기 이후 사업시행자 (서울주택도시공사) 지정 추진

< 정비구역도 >



## 4 문래동4가 도시환경정비사업 조합설립추진위원회 구성 지원 도시재정비팀

토지등소유자의 직접 선거를 통해 (예비)추진위원장 등 임원 선출 및 추진위원회 구성을 위한 공공 지원으로 공정하고 투명한 정비사업 시행

### □ 사업개요

- 위 치: 문래동4가 23-6 일대(94,087㎡)
- 토지등소유자: 617명
- 주택 세대수: 1,114세대(임대 199)  
※ 정비계획[서울특별시고시 2013-217호(2013.7.11.)]

### □ 세부 추진계획

- 주요내용
  - 시 기: 2017.12.~2018. 6.(용역기간 6개월)
  - 방 법
    - 추진위원회 구성지원을 위한 정비업체 선정 시행(우리구)
    - (예비)추진위원장·(예비)감사 주민선거(선거관리위원회 위탁)
    - 추진위원회 구성 동의서 징구 및 추진위원회 승인 지원 등
- 진행사항
  - 2017. 9. 5.: 조합방식(공공지원) 추진 요청서 접수(토지등소유자→구)
  - 2017. 9. 20.~29.: 의견서 미제출 토지등소유자 추가 의견청취
  - 2017. 10. 26.: 서울시 보조금 교부 요청

### □ 추진일정

- 2018. 3.: (예비)추진위원장·(예비)감사 선출
- 2018. 6.: 추진위원회 구성 승인 및 용역 준공

### □ 소요예산: 77,320천 원(시비 38,660, 구비 38,660)

※ 2017년도 사고이월

장기 미추진되고 있는 경인로변 도시환경정비(예정)구역에 대하여 원활한 사업 추진을 위한 정비계획 재정비

### □ 추진방향

- 사업 추진이 부진한 정비구역의 문제점을 파악하고 실현 가능한 정비계획을 재수립하여 원활한 사업 추진 유도
- 위상 변화와 주변 계획과의 연계·통합을 고려한 계획을 마련하여 경인로변 일대를 서남권의 중심지로 발전시킬 수 있는 기틀 마련

### □ 사업개요

- 위 치(2개소)
  - 영등포동4가 423번지 일대(면적: 41,165.1 $m^2$ )
  - 문래동1~3가 일대(면적: 279,472 $m^2$ )
- 사업기간: 2018. 3.~2019. 12.

### □ 세부 추진계획

- 영등포·여의도 도심 위계에 걸 맞는 도시환경정비계획 재정비 방안 검토
- 서울시에서 수립중인 영등포도심권 도시재생활성화계획과의 유기적 연계방안 검토
- (영등포동4가) 쪽방촌 거주자의 주거지원 방안과 효율적인 토지이용계획 방안 마련 등
- (문래동1~3가) 주거·산업공간 등의 지역 특성에 맞는 공간 계획 마련 및 정비 유형 설정 재검토 등(필요시 구역 해제 후 대안 검토)

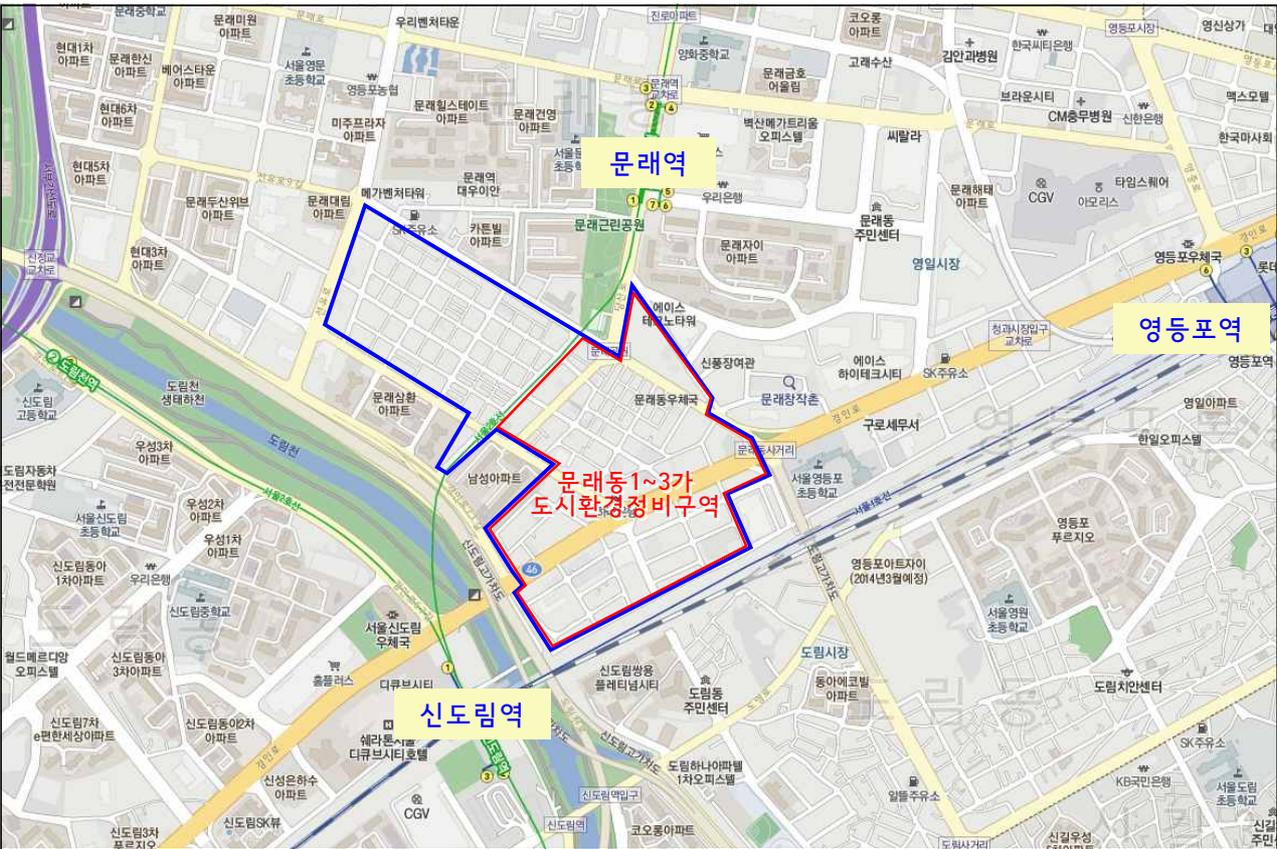
### □ 추진일정

- 2018. 3.: 용역 발주
- 2018. 4. ~ 2019. 11.: 계획(안) 수립 및 도시관리계획 결정 절차 이행
- 2019.12.: 용역 준공

### □ 소요예산: 475,000천 원(시비 200,000, 구비 275,000)

※ 2017년도 명시이월(375,000천원)

# □ 위치도



## IV. 신규·주요 투자사업

### 1 주민참여형 도시재생 콘퍼런스 개최

재생기획팀

도시재생에 대한 공론화 및 주민 의견수렴에 대한 축제의 장 마련으로 주민참여형 도시재생의 기반을 마련하고 지역주민의 관심도를 높이고자 함.

#### □ 추진방향

- 주민참여형 도시재생 콘퍼런스 개최를 통해 도시재생에 대한 주민의 이해와 공감대를 형성하고 지속가능한 도시재생 기반 마련
- 핵심 거버넌스별 주요 이슈에 대한 다양한 워크숍 개최로 공론화 및 의견 수렴할 축제의 장 마련

#### □ 사업개요

- 사업기간: 2018. 10.
- 운영방식: 위탁용역(행사 기획 및 운영)
- 운영내용
  - 거버넌스별 도시재생 네트워킹 워크숍 개최
  - 핵심이슈별 오픈토크를 통해 공론화 및 의견수렴
  - 문래캠퍼스21, 마을계획단 등 지역사회와 연계된 행사 기획·운영
  - 도시재생 홍보갤러리를 통해 도시재생구상(안)에 대한 전문가, 지역주민들과의 다양한 의견수렴 결과 공유

#### □ 추진일정

- 2018. 6. ~ 7.: 도시재생 거버넌스 구성원 및 지역주민과 콘퍼런스 구상
- 2018. 8.: 콘퍼런스 계획안 확정 및 위탁 용역사 선정
- 2018. 9.: 콘퍼런스 개최 준비 및 홍보
- 2018. 10.: 콘퍼런스 개최

□ 소요예산: 총 18,000천 원(구비 18,000)

신길재정비촉진지구 내 이면도로 개설사업을 추진하여 주민통행 불편을 해소하고자 함

## □ 사업개요

- 사업기간: 2018. 1.~12.
- 총사업비: 220,000천원
  - ☞ 전년까지 기 투자액: 50,000천원
- 위    치: 신길동 342-134~342-132간
- 사업내용: 도시계획시설(도로)사업 ☞ 폭 18m, 연장 32m  
(보상토지면적: 83.0 $m^2$ )

## □ 추진계획

- 2018. 2.: 도시계획시설(도로)사업 실시계획 고시
- 2018. 3.: 보상 의뢰
- 2018. 9.: 공사 시행 (신길14재정비촉진구역 조합)
- 2019. 2.: 준공 (신길14재정비촉진구역 주택재개발정비사업)

□ 소요예산: 총 170,000천 원(구비 170,000)

위치도



현황 사진

